



OBEC SLUHY



Strategický plán rozvoje obce Sluhy na období 2024–2030



Obsah

1	Úvodní slovo pana starosty	3
2	Úvod	4
2.1	Legislativní rámec	4
2.2	Věcný rámec.....	5
2.3	Průběh zpracování Strategického plánu rozvoje obce Sluhy a využití metody	5
3	Analytická část	7
3.1	Socioekonomická analýza obce	8
3.1.1	Poloha a geografické vymezení	8
3.1.2	Historie	10
3.1.3	Obyvatelstvo.....	12
3.1.4	Ekonomika, trh práce, cestovní ruch.....	15
3.1.5	Školství a vzdělávání	25
3.1.6	Sociální oblast	28
3.1.7	Zdravotnictví	31
3.1.8	Sport, kultura a volnočasové aktivity	34
3.1.9	Doprava a infrastruktura	37
3.1.10	Životní prostředí.....	45
3.1.11	Veřejná správa	49
3.1.12	Rozvaha obce	61
3.1.13	Shrnutí.....	69
3.2	Východiska pro návrhovou část.....	71
3.3	SWOT Analýza	71
4	Návrhová část	76
4.1	Vize.....	76
4.2	Pilíře.....	77
4.2.1	Pilíř č. 1 - Občan, komunity, občanská vybavenost, participace, vedení obce 77	
4.2.2	Pilíř č. 2 - Životní prostředí, bezpečný životní prostor a udržitelnost.....	80
4.2.3	Pilíř č. 3 - Územní plánování, urbanismus	84
4.2.4	Pilíř č. 4 - Doprava, infrastruktura.....	88
4.3	Katalog projektů.....	91
4.4	Monitoring a vyhodnocování.....	92



1 Úvodní slovo pana starosty

Vážení spoluobčané,

strategický plán rozvoje obce Sluhy je výsledkem promyšlené a odpovědné práce, která se neomezuje pouze na jedno volební období, ale směřuje k dlouhodobé prosperitě naší obce. Tento dokument představuje vizi, jak využít potenciál našeho regionu k udržitelnému rozvoji, který bude přínosem pro všechny generace.

Obec Sluhy má bohatou historii, jedinečný charakter a velké možnosti růstu. Jsme si však vědomi, že skutečný rozvoj nevzniká sám od sebe. Je výsledkem pečlivého plánování, odborného přístupu a především aktivní spolupráce s občany. Proto považujeme za klíčové, aby tento strategický plán zůstal otevřený aktuálním výzvám a podnětům z řad veřejnosti.

Naším cílem není pouhá expanze v podobě masivní výstavby, ale především zvyšování kvality života v obci. Chceme zajistit dostupnost služeb, posílit infrastrukturu, rozvíjet komunitní život a podpořit opatření vedoucí k udržitelnému a harmonickému prostředí pro všechny obyvatele.

Strategický plán byl koncipován jako apolitický dokument, který má sloužit k udržení jasného směru rozvoje obce, bez ohledu na měnící se politická zastupitelstva. Klíčovým prvkem tohoto procesu je otevřený dialog a zapojení občanů, jejichž iniciativy a názory budou cenným přínosem při realizaci společných cílů.

Vedení obce vnímáme jako službu veřejnosti, kterou chceme vykonávat s profesionalitou, odpovědností a respektem k hodnotám, na nichž naše obec stojí.

Pojďme společně tvořit budoucnost, na kterou budeme hrdí.

S úctou Váš starosta Tomáš Satrapa



2 Úvod

Strategický plán rozvoje obce (dále SPRO) je základním střednědobým rozvojovým dokumentem, který se snaží efektivně řídit procesy plánování sociálně-ekonomického rozvoje území obce. Tento dokument vycházející z aktuálních potřeb území obce Sluhy, potažmo jejích občanů stanovuje základní směry a priority budoucího vývoje obce, definuje hlavní vizi a specifické cíle, které budou postupně naplňovány prostřednictvím realizace jednotlivých projektů, opatření a aktivit:

- zachycuje hlavní problémy rozvoje obce a formuluje možná řešení – umožňuje tak komplexní přístup k řešení problémů a podporuje efektivní využívání finančních a personálních kapacit obce i celkového potenciálu obce;
- sladuje představy jednotlivých subjektů o rozvoji obce a slouží tak k prevenci budoucích sporů, zajišťuje kontinuitu rozvoje;
- zvyšuje připravenost obce k podání žádostí o dotační podporu a zvyšuje tak šance získat vnější finanční prostředky;
- je důležitým dokumentem pro čerpání dotací nejen z národních zdrojů, v případě evropských dotací může jeho existence přinést vyšší bodové ohodnocení žádosti o dotaci;
- podporuje vytvoření platformy spolupráce různorodých subjektů v obci tak, aby byl využit potenciál lidí i organizací působících v obci;
- je podkladem pro cílený a zdůvodněný územní průmět rozvojových aktivit v územním plánu;
- je nástrojem koordinace rozvoje v širším území;
- je podkladem pro rozhodování orgánů obce v rozvojových záležitostech.

2.1 Legislativní rámec

Dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, je strategický plán rozvoje obce základním plánovacím dokumentem obce. Daná strategie na základě současné situace, názorů a potřeb občanů, podnikatelů, zájmových organizací a dalších subjektů v obci identifikuje hlavní problémy obce a formuluje představy o budoucnosti obce spolu s činnostmi vedoucími k naplnění dohodnutých představ.



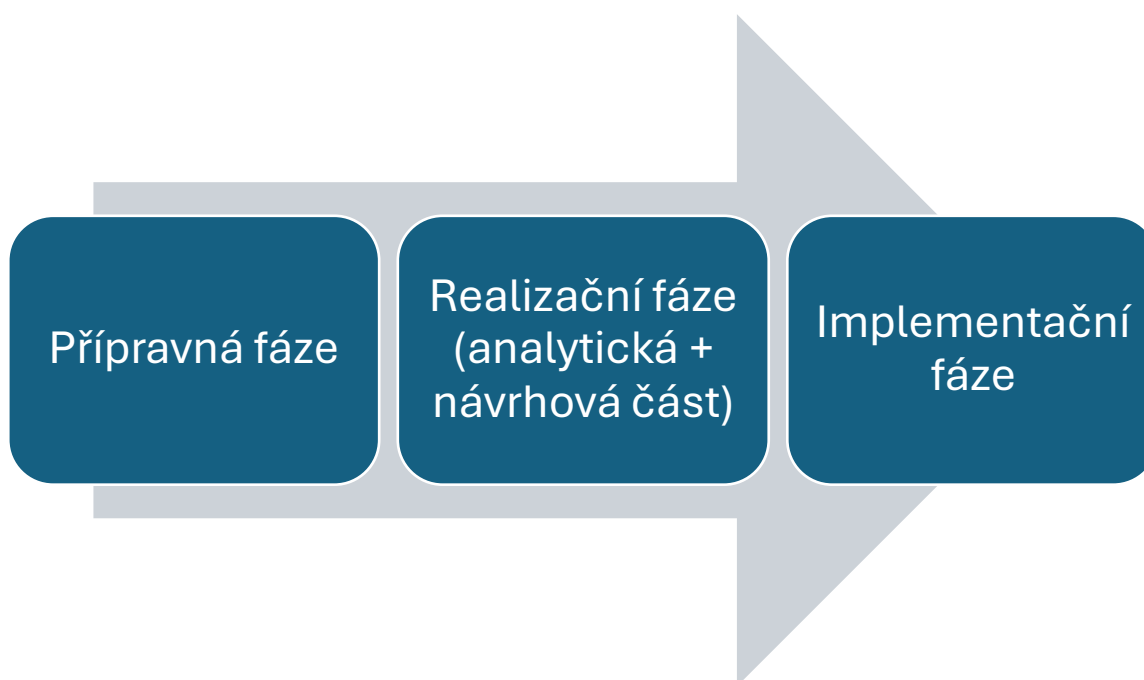
2.2 Věcný rámec

Strategické řízení je nástrojem, který společně s komunitním plánováním, tedy s aktivním zapojováním veřejnosti, pomáhá smysluplně a efektivně řídit obec tak, aby se v ní občanům dobře žilo.

Strategický plán rozvoje obce Sluhy je tak klíčovým nástrojem strategického plánování, jež bude využit v následujících letech při řízení a rozvoji obce. Stanovuje její základní vizi a vytyčuje hlavní směry jejího rozvoje. Definuje pilíře, do kterých by měly přednostně směřovat finanční prostředky tak, aby docházelo k vzájemné synergii.

2.3 Průběh zpracování Strategického plánu rozvoje obce Sluhy a využití metody

Graf: Průběh zpracování Strategického plánu rozvoje obce Sluhy



Přípravná fáze

Realizace projektu byla zahájena úvodní schůzkou zpracovatele s vedením obce s cílem vyjasnění si základních pojmů v oblasti strategického plánování v podmínkách obce a nastavení základních postupů při tvorbě Strategického plánu rozvoje obce Sluhy.



V rámci daného setkání dále došlo ke společnému stanovení způsobu a formy vzájemné komunikace a metod práce; k vydefinování cílů a smyslu dané spolupráce; vytvoření detailního harmonogramu prací a v neposlední řadě definování odpovědností.

Realizační fáze

1. Analýza relevantní stávající dokumentace a dat
2. Situační analýza
3. SWOT analýza
4. Vytvoření podrobné analytické části strategického plánu
5. Projednání analytické části s vybranými stakeholdery
6. Místní dotazníkové veřejné šetření názorů a potřeb obyvatel obce – elektronická forma/papírová písemná forma
7. Vytvoření podrobné návrhové části strategického plánu
8. Projednání strategické části v rámci veřejného projednání
9. Implementační fáze
10. Vytvoření pravidel a postupů implementace strategického plánu včetně postupů pro pravidelné vyhodnocování plnění strategického dokumentu.
11. Schválení SPRM zastupitelstvem obce.



3 Analytická část

Analytický profil je důležitou úvodní částí Strategického plánu rozvoje každé obce, neboť tato část charakterizuje, popisuje a shrnuje informace o životě v obci a o jejím fungování, což je pro její další rozvoj důležité. Celá analytická část se tak snaží popsat a zachytit sociální a demografickou situaci, stav přírody, krajiny, ekonomickou část, stav současných či dobíhajících projektů a jejich případný další rozvoj v rámci území obce a mnoho dalších faktorů.

Cílem této úvodní části není vyčerpávající přehled všech aspektů života v dané obci, ale spíše výběr informací, které jsou důležité pro využitelnost v navazující strategické části. Z důvodu toho, že tato analytická část využívá zdrojů, informací a výstupů z různých pramenů, ať už jsou to prameny veřejné povahy nebo prameny plynoucí z projektů státních, krajských či místních organizací a institucí je nutné brát na zřetel, že se mnohdy setkáváme s údaji staršího data.

Neexistence nových aktuálních studií, dat a analýz nám mnohdy znemožňuje detailní popis některých vybraných odvětví a oblastí zájmu. Ale ani tato situace by neměla znemožnit provedení kvalitní analytické části, čehož je výsledkem následující dokument.

Námi navržená Analytická část je členěna do dvou základních částí:

- 1. Socioekonomická analýza obce** - charakterizuje tendence hospodářského a sociálního vývoje obce a jejího okolí – na úrovni obce s rozšířenou působností (dále jen ORP) a Místní akční skupiny Střední Polabí (dále jen MAS) do nichž obec Sluhy spadá. Zabývá se zejména geografickými údaji, údaji o populaci, trhu práce, infrastruktuře, službách, podnikatelském prostředí, dopravní obslužnosti, životním prostředí a vlastní fungování obce jako subjektu veřejného práva.
- 2. Východiska pro návrhovou část** jsou zpracována zejména na základě poznatků z charakteristiky obce a regionu, do něhož obec Sluhy spadá a zachycují silné stránky (pozitiva) a slabé stránky (negativa) zdejšího života.
 - SWOT analýza obce – analýza silných a slabých stránek (vnitřní faktory), příležitostí a hrozeb (vnější faktory)



3.1 Socioekonomická analýza obce

Následující kapitoly se nejprve soustředí na stručnou charakteristiku obce Sluhy a regionu, v němž se nachází. Jedná se o socioekonomickou analýzu jednotlivých oblastí na úrovni obce, ORP, MAS Střední Polabí, jež je nezbytná pro formulaci rozvojových aktivit návrhové části dokumentu.

Tvorba strategie přitom vychází z obecně uznávaných a podporovaných metodik tvorby strategických plánů, založených na principech místní agendy a respektování zásady trvale udržitelného rozvoje. Proces tvorby strategie je dlouhodobý, soustavný a otevřený a je založen na vzájemné provázanosti a vyváženosti ekonomického, sociálního a environmentálního vývoje.

3.1.1 Poloha a geografické vymezení

Katastrální území obce Sluhy leží v okrese Praha-východ ve Středočeském kraji. Rozkládá se asi sedmnáct kilometrů severovýchodně od samotného centra Prahy a osm kilometrů západně od obce s rozšířenou působností Brandýsa nad Labem – Stará Boleslav, do jehož správního obvodu spadá.

Obrázek: SO ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav

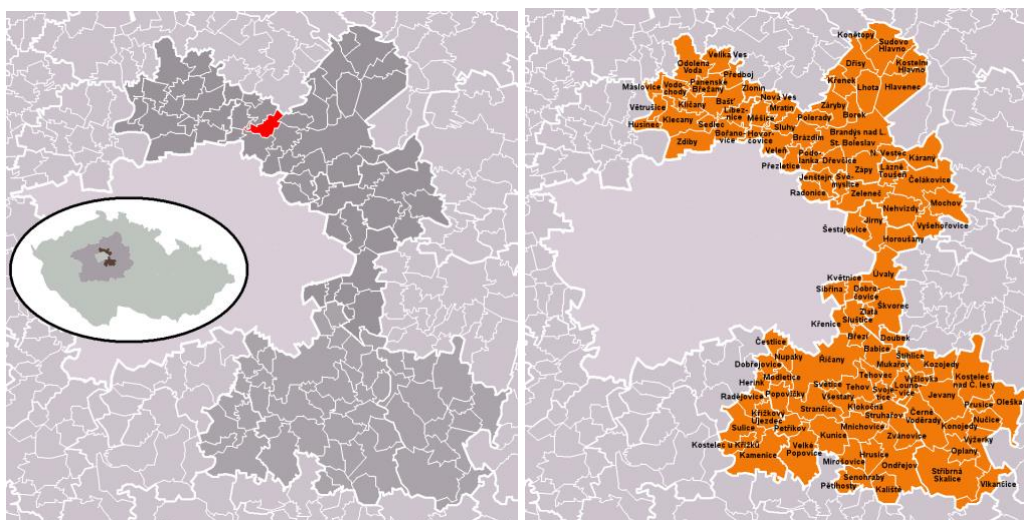


Zdroj: [2103 - SO ORP Brandýs nad Labem - Stará Boleslav | ČSÚ pro Středočeský kraj \(czso.cz\)](https://www.czso.cz/csu/2103-so-orp-brandys-nad-labem-star%C3%A1-boleslav)



Celková velikost obce činí 456,4 ha, nachází se ve výšce 184 m n. m. a jejím středem protéká Mratínský potok. Svým územím spadá obec Sluhy do lokality tvořící MAS Střední Polabí, jež se rozkládá na ploše 25 obcí severovýchodně od Prahy, na části území okresů Praha - východ, Mladá Boleslav a Nymburk. Ústředními krajinnými prvky jsou zde toky Labe a Jizery. Většinu plochy dané oblasti tvoří zemědělská krajina.

Obrázek: Poloha obce Sluhy v rámci okresu Praha-východ a správního obvodu obce s rozšířenou působností Brandýs nad Labem-Stará Boleslav



Zdroj: [Soubor:Sluhy PH CZ.png – Wikipedie \(wikipedia.org\)](#)

Obrázek: Letecký snímek obce



Zdroj: [Sluhy \(mistopisy.cz\)](#)



3.1.2 Historie

Obec Sluhy patří k nejstarším v kraji (možná od roku 967-999). První písemná zmínka sice pochází až z roku **1238**, ale je více než jisté, že zde již minimálně několik desetiletí stál kostel sv. Vojtěcha, a kde je kostel je jistě i ves.

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1238, další zprávy jsou ovšem řídké až do roku 1352, kdy začíná poněkud souvislejší řada majitelů, od nichž se odvozovaly pozdější rytířské rody Cidlinských a Hubojedských ze Sluh. Tehdy byla také ve vsi vybudována tvrz, poprvé doložená v deskovém zápisu z roku 1390. Dnes již po tvrzi není ani stopy.

Na dolejších dvoře se v 15. století vystříдалo několik majitelů. Roku 1485 umřeli Jansa Rost a Erhart, dědictví po nich, tvrz, dvory kmetců s platem, pole, louky, rybníky, to vše spadlo na krále Jiřího a ten je daroval za válečné služby Zachariáši z Chlumu a jeho synu Ctiborovi. Jeho potomci jsou Služští z Chlumu a seděli ve Sluhách do roku 1495, kdy Jan Služský z Chlumu prodal své dědictví Oldřichu Myškovi ze Žlunic.

Roku 1513 se uvádí Bušek Cidilinský ze Sluh, roku 1533 Duchek Hradecký ze Sluh. V tituláři z roku 1534 se uvádí Jan a Smil, bratři Myškové ze Žlunic a na Sluhách, na něž byly stížnosti, že neplatili záduší Chlumínskému z dědin ve Sluhách. Po shoření desek zemských roku 1541 paní Rejna z Popovic předložila zápis, že od svých synů Šebestiána a Jana z Prostiboře koupila dědictví jejich ve Sluhách. Byla vdovou po Tomáši z Prostiboře na Velkém Bášti. Její syn Šebestián zemřel roku 1548 a jeho díl připadl matce, a ta obratem prodala dva díly Janu Jandovi, měšťanu Staroměstskému. Třetí díl po synu Janovi, zv. Hanzlovský dvůr, odkázala vnučce Anyžce, dceři Janově a choti Václava Strnada z Tryskovic. Roku 1574 je uváděna Aněžka Strnadka z Kuřího, paní ve Sluhách. Roku 1583 prodali Václav Strnad i Jan Janda, vše co měli ve Sluhách, Mikuláši Karykovi z Řezna na Chvalách a Sluhách, kupci Pražskému, který odkázal vše v závěti roku 1590 svému švagrovi Václavu Šturmovi z Hyršfeldu, místosudímu českého království.

Roku 1594 odkázal Václav Šturm Sluhy svým synům Ludvíkovi a Adamovi Šturům z Hyršfeldu, kteří je roku 1598 prodali Karlu Holanu z Jiljova. Jeho manželka byla Johanka z Hertmberka. Ten pak roku 1603 přiznal k zemské berni 13 poddaných, 2 komíny, 1 faru, 1 mistra ovčáckého, 1 pacholka ovčáckého a 2 mlýnská kola.



Pro dluhy Holan musel prodat roku 1606 Sluhy Albrechtu Hrušovskému z Hrušova, od toho je pak koupil roku 1609 Adam ml. z Valdštejna. Ten je prodal před rokem 1615 zase dál. Po něm byly Sluhy opětovně rozděleny na dva díly, a sice roku 1615 přiznala k zemské berni Sabina Finková z Pantenova a na Sluhách ve vsi 18 poddaných a podací kostelní, a Jiří Bryknar z Brukštejna 3 poddané.

Roku 1617 koupil celou ves Sluhy Ehrenfried z Berbištorfu. Byl dvakrát ženat, první manželka byla Hedvika Zárubová z Hustiřan a druhá manželka byla Markéta z Šenfeldu. Byl forstmistrem na císařském panství v Pardubicích jako potomek německé rodiny a evangelík tlačil se v popředí veřejného života a náležel s bratry mezi první odpůrce a povstalce proti císaři Ferdinandu. 23. května 1618 pomáhal při vyhazování místodržících Martinice a Slavaty a písaře Fabricia Plattera. Střílel po nich – ale netrefil se. Dne 19. srpna na sněmu mluvil vášnivě proti císaři Ferdinandovi. Jistě i jeho přičiněním byl zvolen králem Bedřich, kurfiřt Falcký, který dne 4. listopadu 1619 byl korunován na Českého krále a pasoval 5 osob na rytíře sv. Václava, mezi nimi byl i Ehrenfried. Ve stavovském vojsku zastával hodnost rytmistra. Jeho největším hrdinstvím bylo pustošení chrámu sv. Víta. Po bitvě na Bílé hoře Berbištorf uprchl do zahraničí a byl odsouzen k trestu smrti a jeho majetek byl zkonfiskován.

27. března 1621 daroval císař s příplatkem 15000 kop groku m. Jesuitům u sv. Klimenta blíže mostu Pražského, ves Sluhy, podací kostelní a mlýn. Tito pak vše prodali roku 1623 Jiřímu Benediktu Beníkovi z Petršdorfu za 15 000 kop míš. Beník zemřel již roku 1624 a odkázal Sluhy synu Janovi Benjaminu Beníku z Petršdorfa, který se dělil se sestrami. Jedna z nich Anna, byla provdána za Jana Dominika de Pauli z Poli, jehož bratr Bartoloměj de Pauli z Poli kolem roku 1640 koupil Sluhy a roku 1642 je svému bratru Janu Dominikovi odkázal. Dcera Jana Dominika de Pauli Anna se provdala za Jakuba Paravicini, kupce a měšťana Malostranského. Těmto se hospodařilo špatně na pustých dvorech a liduprázdných vsích za dob třicetileté války. Roku 1656 koupil Sluhy Jan Antonín Losy, hrabě z Losintálu, spojil je se Ctěnicí a odkázal svému synu Filipovi. Ten zemřel 21. dubna 1781 a jím vymřel i hraběcí rod z Losintálu a Sluhy a Ctěnice zdědil Jan Arnošt hrabě Windischgrätz, svob. pán z Waldštejna a Tálu. Vdova po něm prodala roku 1783 Sluhy a Ctěnice Františce a Janu Donátovým, po nichž následovali společní držitelé se Ctěnicí až do roku 1841. Toho roku koupil Sluhy Ervín hrabě Nostic a spojil je s panstvím Pakoměřice, jehož součástí byly až do pozemkové reformy na počátku 20. století.



Obrázek: Obec Sluhy – pohlednice, Kostel sv. Vojtěcha



Zdroj: <https://www.sluhy.cz/>

3.1.2.1 Původ názvu

Název vesnice pochází buď od sluhů, nebo šlo o ves Sluhů, tj. Sluhovy rodiny.

3.1.3 Obyvatelstvo

Dle aktuálních dat z roku 2023 žije na území obce celkem 746 obyvatel s mírnou převahou žen. Počet obyvatel přitom trvale roste a v letech 2013-2023 se zvýšil téměř o desetinu (viz. tabulka Vývoj počtu obyvatel v letech).

Vzrůstající počet obyvatel je přitom dán především faktem, že se obec nachází v sub urbánní oblasti Prahy, kde stále dochází k bouřlivému rozvoji bytové výstavby a výstavbě nových rodinných domů, tudíž imigrace do daného regionu je vysoká. Lze předpokládat, že v návaznosti na ekonomickou prosperitu a atraktivitu hlavního města a jeho okolí bude daný trend nadále pokračovat.



Tabulka: Obyvatelstvo podle pohlaví v roce 2023

Celkový počet obyvatel	746
z toho muži	365
z toho ženy	381

Zdroj: ČSÚ

Tabulka: Vývoj počtu obyvatel v letech

Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Obyvatelstvo celkem	673	676	666	678	658	671	678	700	705	726	746
Počet narozených	8	6	10	2	6	9	9	11	11	5	
Počet zemřelých	8	12	5	8	7	7	8	4	8	3	
Přirozený přírůstek	0	-6	5	-6	-1	2	1	7	3	2	
Počet vystěhovalých	15	15	19	28	16	19	12	21	12	21	
Počet přistěhovalých	18	11	26	14	30	24	33	18	30	39	
Migrační saldo	3	-4	7	-14	14	5	21	-3	18	18	
Přírůstek	3	-10	12	-20	13	7	22	4	21	20	

Zdroj: ČSÚ - [Databáze demografických údajů za obce ČR | ČSÚ \(czso.cz\)](https://czso.cz)

Tabulka: Vývoj počtu obyvatel v letech jasně ukazuje rostoucí tendenci přirozeného přírůstku, poměru narozených a zemřelých obyvatel obce Sluhy v posledních několika letech. Daná skutečnost přesně koresponduje s pozitivním migračním saldem obce a faktem, že tuto skupinu tvoří většinou mladí lidé následně zakládající rodiny.



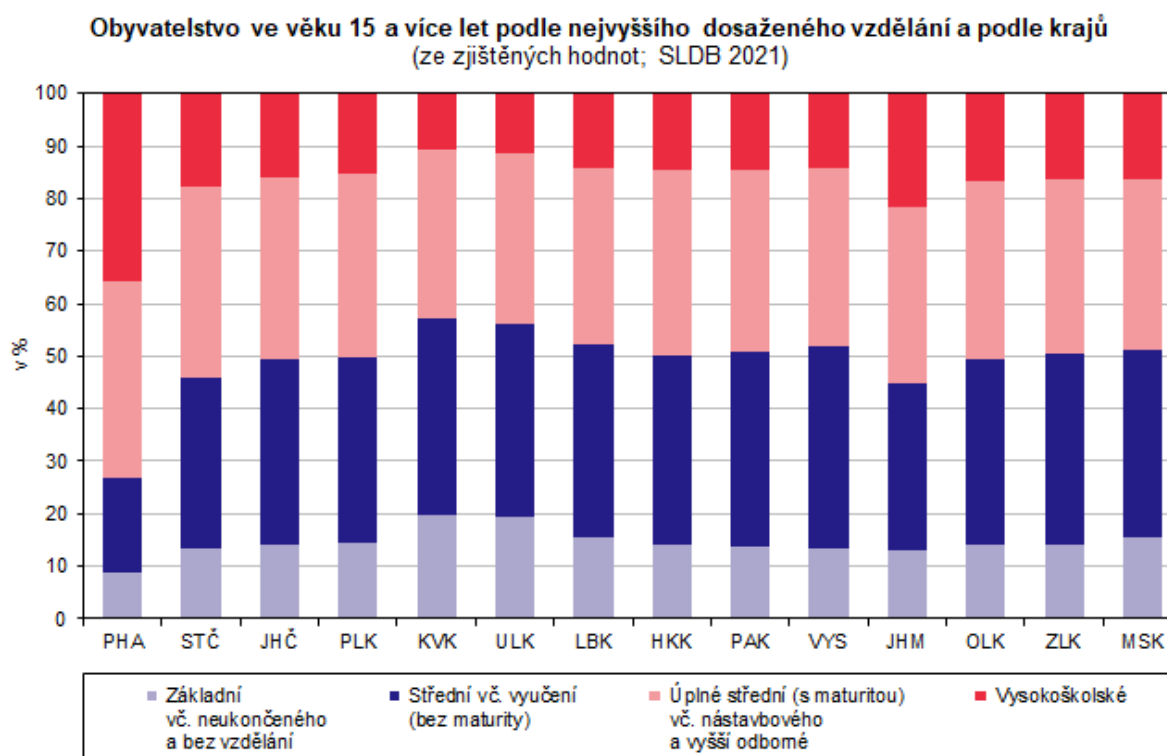
Obec vykazuje pozitivní saldo přirozeného přírůstku od roku 2018. Tento trend pak pokračuje až do současnosti. Velmi zajímavé je porovnání daného ukazatele s krajem i celou ČR. Zatímco celkově obyvatelstvo ČR výrazně stárne a v současnosti je saldo narození – zemřelí vyrovnané, je u obce Sluhy situace významně pozitivnější, viz. poměr narozených k zemřelým v letech 2018 - 2022. Průměrný věk obyvatel obce je 41,5 roku, což je o 1,1 roku nižší, než je celorepublikový průměr.

Tabulka: Průměrný věk obyvatel

Celkem	41,5
Muži	40,5
Ženy	42,5

Zdroj: ČSÚ

Graf: Obyvatelstvo ve věku 15 a více let podle nejvyššího dosaženého vzdělání a podle krajů



Zdroj: [Základní výsledky Sčítání lidu, domů a bytů - Středočeský kraj - 2021 | ČSÚ \(czso.cz\)](#)

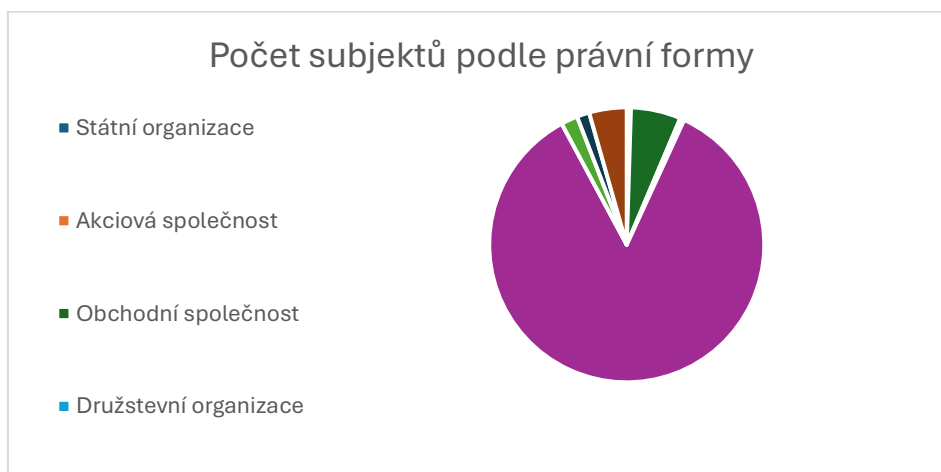


3.1.4 Ekonomika, trh práce, cestovní ruch

3.1.4.1 Hospodářské charakteristiky

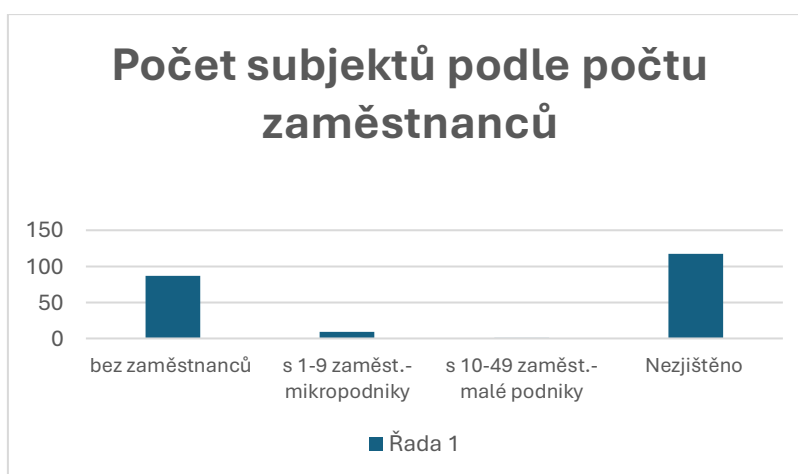
Hospodářský charakter obce Sluhý je do značné míry ovlivněn stínovým efektem Prahy, který s sebou nese chybějící nabídku služeb mimo velká centra. Mnoho obyvatel tak dojíždí za prací do ORP, či samotné Prahy. Přesto lze v obci nalézt 12 obchodních společností, 174 podnikatelů z řad fyzických osob a 3 zemědělské podnikatele (viz. Tabulka: Počet subjektů podle právní formy).

Tabulka: Počet subjektů podle právní formy (data pro rok 2021)



Zdroj: [Registr ekonomických subjektů \(czso.cz\)](http://registr.ekonomickyh.subjektu.czso.cz)

Graf: Počet subjektů podle počtu zaměstnanců



Zdroj: [Český statistický úřad | ČSÚ \(czso.cz\)](http://cesky.statisticky.urad.czso.cz)



Z uvedených dat jasně vyplývá, že podnikajícími osobami jsou převážně fyzické osoby, jež opět ve velké míře nabízejí své služby na širším území a jejichž činnost je navázána na spádové obce, potažmo samotnou Prahu. Dle členění daných subjektů dle oborů činnosti zde dominuje průmysl a stavebnictví, dále velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel a doprava a skladování.

Tabulka: Počet subjektů podle oboru činnosti

A Zemědělství; lesnictví; rybářství	4
B-E Průmysl celekm	28 *
B Težba a dobývání	0 *
C Zpracovatelský průmysl	9
D Výroba a rozvod elektřiny; plynu, tepla	0 *
E Zásobování vodou; činnosti související s odp. vodami	0 *
F Stavebnictví	35
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	13
H Doprava a skladování	10
I Ubytování; stravování a pohostinství	1
J Informační a komunikační činnosti	4
K Peněžnictví a pojišťovnictví	2
L Činnosti v oblasti nemovitostí	2
M Profesní; vědecké a technické činnosti	9
N Administrativní a podpůrné činnosti	2
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	1
P Vzdělávání	3
Q Zdravotní a sociální péče	1
R Kulturní; zábavní a rekreační činnosti	4
S Ostatní činnosti	7
T Činn.domác. jako zaměstnavatelů;činn.dom.produk.výr.a služ	0*
U Činnosti exterritoriálních organizací a orgánů	0*
Nezařazeno	1

Data 2023, 2021*

Zdroj: [Český statistický úřad | ČSÚ \(czso.cz\)](https://czso.cz)



Výše uvedené pak lze rozšířit o informace, aktuální ke dni 31. 12. 2023, kdy bylo na území obce Sluhy registrováno celkem 205 podnikatelských subjektů, zahrnujících jak právnické osoby, z toho 17 společností s ručením omezeným, kde zbytek tvořily fyzické osoby podnikající. Ne všechny z těchto podnikatelských subjektů však aktivně vykonávají činnosti a podstatná část z těchto subjektů je pouze formálně registrována. Aktivně podnikající subjekty přitom tvoří 53,76 % z celku. Pro srovnání celkového počtu subjektů dle jejich ekonomické aktivity uvádíme také tabulku reflektující tento aspekt.

Tabulka: Počet subjektů podle oboru činnosti

Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti

Období: 31. 12. 2023

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	199	107
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	7	4
B-E Průmysl celkem	24	9
F Stavebnictví	45	35
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	28	13
H Doprava a skladování	16	10
I Ubytování, stravování a pohostinství	6	.
J Informační a komunikační činnosti	12	4
K Peněžnictví a pojišťovnictví	2	2
L Činnosti v oblasti nemovitostí	5	2
M Profesní, vědecké a technické činnosti	15	9
N Administrativní a podpůrné činnosti	7	2
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	1	1
P Vzdělávání	4	3
Q Zdravotní a sociální péče	1	1
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	5	4
S Ostatní činnosti	16	7
X nezařazeno	.	.

Zdroj: [Český statistický úřad | ČSÚ \(czso.cz\)](https://www.czso.cz)



3.1.4.2 Trh práce a zaměstnanost

Území Středního Polabí, kam obec Sluhy spadá, náleží do rozvojové oblasti republikového významu, přesto nepatří mezi významná ekonomická anebo rozvojová centra kraje. Menší průmyslové zóny se nacházejí v Nehvizdech, Brandýse nad Labem, Cvrčovicích (k. ú. Podolanka) a Čelákovících. Dále se v katastrálním území Jenštejn nachází dvě komerční zóny Dehtáry.

Dle Sčítání lidu, domů a bytů 2021 je v obci 283 obyvatel vyjíždějících do zaměstnání. Z nich pak většina vyjíždí do jiného kraje, v daném případě se jedná o Prahu. Ve Středočeském kraji vyjíždí do jiného kraje celkem 29 % obyvatel. V celé ČR tento ukazatel dosahuje hodnoty pouhých 8,7 %. Z těchto dat plyne, že toto území plní významnou funkci bydlení pro dojíždějící obyvatele za prací do Prahy.

V samotné obci Sluhy je stav nezaměstnanosti velmi podobný situaci ve Středočeském kraji, a dlouhodobě se drží hluboko pod celorepublikovým průměrem. K 31. 3. 2024 činil podíl nezaměstnaných osob v obci pouhé 1,3 %, přičemž celorepublikový průměr byl 3,9 %.

Tabulka: Vývoj nezaměstnanosti

Rok	2020*	2021*	2022*	2023*	2024**
Podíl nezaměstnaných osob	3,1	2,2	2,4	2,1	1,3
%					
Uchazeči o zaměstnání	14	10	13	13	10
Dosažitelní uchazeči 15-64	14	10	11	10	6
Volná pracovní místa	5	5	5	1	2

*data k 31. 12. daného roku, **data k 31. 3. 2024

Zdroj: [Vizualizace \(mpsv.cz\)](https://vizualizace.mpsv.cz)



Tabulka: Největší zaměstnavatelé (subjekty se sídlem na území správního obvodu Brandýs nad Labem – Stará Boleslav)

Název	Převažující činnost
AERO Vodochody a.s.	výroba letadel
VDO Česká republika, s.r.o.	výroba měřicích, kontrolních, navigačních přístrojů
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	výzkum a vývoj
Penny Market s.r.o.	maloobchod se smíšeným zbožím
PLUS – DISCOUNT spol. s r.o.	maloobchod se smíšeným zbožím

Zdroj: [2103 Brandýs nad Labem-Stará Boleslav | ČSÚ \(czso.cz\)](https://www.czso.cz)

Tabulka: Historický vývoj počtu ekonomicky aktivních osob v obci

Rok	Počet ekonomicky aktivních osob
1980	340
1991	325
2001	315
2011	330
2021	401

Z celkové populace tvořila její ekonomicky aktivní část celkem 55,23% (evidenční údaje k zaměstnanosti z r. 2021), tedy z celkových 726 obyvatel bylo 401 ekonomicky aktivních. Počet ekonomicky aktivních osob se přitom historicky zvyšoval. Ohrožením tohoto pozitivního jevu je však stárnutí populace, jakožto všeobecný trend, a zároveň úbytek obyvatelstva.

3.1.4.3 Cestovní ruch

Střední Polabí patří do turistické oblasti Střední Čechy – severovýchod (Polabí). Její hlavní osou je Labe, což vyplývá již z jejího názvu. Tato oblast disponuje významným potenciálem zejména pro poznávací cestovní ruch, rekreaci, lázeňství a wellness (slatinové lázně Toušeň, Poděbrady).

V samotném ORP Brandýs nad Labem-Stará Boleslav je mnoho turistických atraktivit. Některé z nich mají celorepublikový význam – zejména poutní kostely s Palladiem a místo mučednické smrti sv. Václava ve Staré Boleslavi a skanzen v Přerově nad Labem.



Další turistické cíle:

- Tvrz Čelákovice
- Kostel Nanebevzetí Panny Marie Čelákovice
- Kostel sv. Floriána Lázně Toušeň
- Kostel sv. Václava Nehvizdy
- Zámek Přerov nad Labem
- Polabské národopisné muzeum Přerov nad Labem
- Tvrz Dřevčice
- Zámek Jirny
- Zřícenina hradu Jenštejn
- Zámek Lysá nad Labem
- Kostel sv. Jana Křtitele v Lysé nad Labem
- Kostel sv. Martina v Kostelci nad Labem
- Kostel sv. Víta v Kostelci nad Labem

Turistické stezky:

- Naučná stezka „Krajinou Rudolfa II.“

Společný projekt tří měst Brandýsa nad Labem – Staré Boleslavi, Lysé nad Labem a Benátek nad Jizerou - naučná stezka, která představuje Rudolfa II. z poněkud méně známého úhlu pohledu jako milovníka zahrad, lesů a lovů. Na stezce půjdete či pojedete po stopách nejen samotného císaře, ale i jeho předchůdců a následovníků, kteří svými počiny dotvářeli krajinu mezi Labem a Jizerou.

Stezka měří celkem 65 km a vede z Brandýsa nad Labem přes Lysou nad Labem do Benátek nad Jizerou po levé straně toku řeky Jizery a zpět do Brandýsa nad Labem po pravé straně toku řeky. Provede Vás nejen zámeckými zahradami, ale tak dalšími 17 zastaveními, kde se z informačních tabulí dozvíte řadou historických zajímavostí. Ty jsou doplněny rytinami, historickými mapami, obrazy a plány.

- Polabská cyklostezka - 0019

Více než deset kilometrů stezky lemující břeh řeky Labe využívají cyklisté, pěší, vozíčkáři i bruslaři.



Informace získáte u zvukových klikotočů, pauzu strávíte u zastřešených odpočívadel, která jsou doplněna herními prvky. Trasa vede z Kostelce nad Labem, přes Záryby, Brandýs nad Labem – Starou Boleslav do Lázní Toušeň.

Starou Boleslaví také vede cyklotrasa č. 2 – Labská, která vede až k prameni řeky Labe na jedné straně a do Německa na druhé, cyklotrasa 8196, která pokračuje trasou 0034 ve směru na Prahu.

Pěší modrá turistická značka částečně kopíruje naučnou stezku „Krajinou Rudolfa II.“ a vede z města směrem na Čelákovice nebo Lysou nad Labem. Zelená vede na jednom břehu řeky na Kostelec nad Labem a na druhém přes Sojovice na Starou Lysou. Po žluté se můžete vydat přibližně 16km okruhem boleslavskými lesy přes Sojovice co Čelákovice.

3.1.4.3.1 Pamětihodnosti obce Sluhy

Samotná obec Sluhy má velmi dlouhou historii a patří k nejstarším v kraji (možná od roku 967-999). Na jejím území lze nalézt hned několik zajímavých pamětihodností:

- **Kostel svatého Vojtěcha** (vedená v rejstříku ÚSKP - památka ev. č. 2162)

Stavba románského původu, goticky přestavěná v r. 1270. Dnešní podobu s kaplovitými nikami dostal kostel při pozdně barokní úpravě v 18. století. V současné době je ve vlastnictví obce, jež vnímá jako velmi potřebné investovat do jeho opravy a zlepšení celkového technického stavu stavby.

Obrázek: Kostel svatého Vojtěcha





Zdroj: [Sluhy - Památky ve Sluhách](#)

- **Barokní hranolová zvonice** (vedená v rejstříku ÚSKP - památka ev. č. 2163)

Hranolová jednopatrová omítaná stavba. Kamenná, hranolová zvonice se 4 okny ze 16. století. Ve zvonici bývaly původně zavěšeny tři zvony, avšak nejmenší byl v neznámé době ukraden.

Obrázek: Zvonice



Zdroj: [Sluhy - Památky ve Sluhách](#)

- **Fara** (vedená v rejstříku ÚSKP - památka ev. č. 2164)

Fara – jednopatrová budova čtvercového půdorysu z r. 1780. Součástí objektu je rovněž zahrada s ohradní zdí a hospodářské zázemí fary.



Obrázek: Fara



Zdroj: [Sluhy - Památky ve Sluhách](#)

- Památník padlým v I. a ve II. světové válce
- Hřbitov pro obec Sluhy, Mratín, Brázdim

3.1.4.3.2 Ubytování, hotely

V samotné obci Sluhy lze nalézt Kulturní dům a hostinec provozovaný Kulturním střediskem obce Sluhy, p.o. Ubytovací kapacity jsou zde ovšem omezené a návštěvník tak musí využít hotely, pensiony, potažmo privátní ubytování v okolí. Největší kumulace hromadných ubytovacích zařízení lze přitom logicky nalézt v obci s rozšířenou působností – v daném případě v Brandýse nad Labem-Staré Boleslavy. Celkové počty ubytovacích kapacit v rámci jednotlivých ORP Středočeského kraje jsou patrné z níže uvedené tabulky.



Tabulka: Hromadná ubytovací zařízení ve správních obvodech obcí s rozšířenou působností Středočeského kraje v roce 2022

	Hromadná ubytovací zařízení celkem	v tom					Pokoje	Lůžka
		hotely	penziony	kempy	chatové osady a turistické ubytovny	ostatní hromadná ubytovací zařízení jinde nespecifikovaná		
Středočeský kraj	843	261	332	72	83	95	15 922	41 829
v tom SO ORP:								
Benešov	79	22	32	9	11	5	1 747	4 602
Beroun	47	18	22	5	2	-	748	1 793
Brandýs n. L.-St. Boleslav	30	14	9	3	1	3	517	1 187
Čáslav	10	2	3	1	2	2	161	414
Černošice	75	31	32	6	1	5	1 203	2 905
Český Brod	5	2	2	-	-	1	76	188
Dobříš	25	2	13	1	5	4	491	1 168
Hořovice	7	4	2	-	1	-	112	284
Kladno	17	7	4	-	3	3	414	1 013
Kolín	29	7	17	2	3	-	416	1 013
Kralupy nad Vltavou	11	1	3	1	3	3	372	895
Kutná Hora	62	19	22	7	7	7	1 132	3 022
Lysá nad Labem	6	-	5	1	-	-	52	115
Mělník	40	10	18	5	2	5	638	1 743
Mladá Boleslav	49	19	20	2	5	3	893	2 018
Mnichovo Hradiště	33	3	11	4	5	10	474	1 683
Neratovice	3	-	3	-	-	-	40	114
Nymburk	16	10	4	-	2	-	424	936
Poděbrady	47	17	24	2	-	4	1 172	2 422
Příbram	51	16	19	3	5	8	938	2 684
Rakovník	56	14	11	12	6	13	1 084	3 470
Říčany	47	23	18	1	2	3	1 136	2 879
Sedlčany	52	8	17	6	11	10	938	3 071
Slaný	8	3	5	-	-	-	149	372
Vlašim	25	7	8	1	5	4	424	1 337
Votice	13	2	8	-	1	2	171	501

Zdroj: [R. Správní obvody obcí s rozšířenou působností \(SO ORP\) Středočeského kraje | ČSÚ \(czso.cz\)](#)



3.1.5 Školství a vzdělávání

Obvod ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav (jedná se celkem o 58 obcí) tvoří součást soustředného pásu v širším zázemí hlavního města Prahy, tzv. prstence kolem Prahy. Jak již bylo řečeno, tak od poloviny 90. let zaznamenala řada obcí v tomto území dynamický populační růst, přičemž počet obyvatel se v některých obcích dokonce znásobil. Mohla za to zejména rozsáhlá bytová výstavba spojená s přistěhováním nových rezidentů, která výrazně poznamenala demografickou strukturu tohoto území a také na mnoho desetiletí dopředu předurčila další populační vývoj v regionu.

Do obcí převážně migrovaly (a stále migrují) rodiny s dětmi a mladší lidé bez dětí, povětšinou však s jasnými reprodukčními plány a záměry. Lze tedy konstatovat, že již před rokem 2020 byla tato oblast charakterizována demografickým růstem, který stále přetrvává a má do značné míry velký vliv na oblast školství (nedostatek kapacit předškolních zařízení a ZŠ, přeplněnost mateřských a základních škol, potřeba pedagogů, nedostatek finančních prostředků, předškoláci v dětských skupinách apod.).

Školství a vzdělávání je na území správního obvodu Brandýs nad Labem - Stará Boleslav nejvíce koncentrováno v největších sídlech, jimiž je samotná spádová obec a dále obec Čelákovice. Zde je kromě předškolního a základního vzdělávání možnost i vzdělávání dalšího (učiliště, střední a vyšší odborné školy, vysoká škola – Tabulka: Seznam středních škol na území ORP Brandýs nad Labem-Stará Boleslav). Dále zde fungují 4 Základní umělecké školy a 3 městské domy dětí a mládeže.

Tabulka: Seznam základních a mateřských škol na území ORP Brandýs nad Labem-Stará Boleslav

Plný název ZŠ, MŠ	Obec
Základní škola, Brandýs nad Labem - Stará Boleslav, příspěvková organizace	Stará Boleslav
Základní škola Záryby, příspěvková organizace	Záryby
Základní škola a Mateřská škola Dřísy	Dřísy



Základní škola a mateřská škola Kostelní Hlavno, okres Praha - východ	Kostelní Hlavno
Základní škola a mateřská škola Hovorčovice, příspěvková organizace	Hovorčovice
Základní škola a Mateřská škola Sibřina, příspěvková organizace	Sibřina
Základní škola a Mateřská škola Radonice, příspěvková organizace	Radonice
Základní škola Stará Boleslav, Brandýs nad Labem - Stará Boleslav, Jungmannova 164, okres Praha - východ	Stará Boleslav
Základní škola Na Výsluní, Brandýs nad Labem - Stará Boleslav, Kostelecká 1750, okres Praha - východ	Brandýs nad Labem
Základní škola Palachova Brandýs n. L.	Brandýs nad Labem
Základní škola Čelákovice, J. A. Komenského 414, příspěvková organizace	Čelákovice
Základní škola Jirny, okres Praha - východ	Jirny
Základní škola Mochov, okres Praha - východ	Mochov
Základní škola a Mateřská škola Brázdim, okres Praha - východ, příspěvková organizace	Veliký Brázdim
Základní škola a Mateřská škola Sluhy	Sluhy
Základní škola a mateřská škola Veleň	Veleň
Základní škola a mateřská škola Nehvizdy	Nehvizdy
Základní škola a mateřská škola Husinec - Řež, příspěvková organizace	Řež
Základní škola Šestajovice, okres Praha - východ	Šestajovice
Základní škola a Mateřská škola Zdiby, příspěvková organizace	Veltěž
Základní škola Čelákovice, Kostelní 457, příspěvková organizace	Čelákovice
Základní škola a mateřská škola Dřevčice	Dřevčice
Základní škola a Mateřská škola Lázně Toušeň	Lázně Toušeň
Základní škola Zeleneč, okres Praha - východ	Zeleneč
Základní škola Škvorec, okres Praha - východ	Škvorec
Základní škola a Mateřská škola Klecany, okres Praha - východ	Klecany
Základní škola Vítězslava Háška Odolena Voda	Odolena Voda



Základní škola a Mateřská škola Panenské Břežany, okres Praha - východ	Panenské Břežany
Základní škola Úvaly	Úvaly
Základní škola a Základní umělecká škola Líbeznice, příspěvková organizace	Líbeznice
Základní umělecká škola Brandýs n. L. - Stará Boleslav	Brandýs nad Labem
Základní umělecká škola Klecany, okres Praha - východ	Klecany
Základní umělecká škola Jana Zacha Čelákovice, příspěvková organizace	Čelákovice
Základní umělecká škola Nehvizdy, příspěvková organizace	Nehvizdy
ZÁKLADNÍ ŠKOLA a MATEŘSKÁ ŠKOLA TIP TOES s.r.o.	Lhota
Základní škola Purkrabka	Škvorec
Základní škola a mateřská škola Liška Bystrouška, s.r.o.	Zdibsko
Česko-anglická Montessori základní škola a mateřská škola IDEA s.r.o.	Přemyšlení
Základní škola Záškola, s.r.o.	Brandýs nad Labem

Zdroj: [Adresář škol a školských zařízení - Webový portál Středočeského kraje \(stredoceskykraj.cz\)](http://Adresář škol a školských zařízení - Webový portál Středočeského kraje (stredoceskykraj.cz))

Tabulka: Seznam středních škol na území ORP Brandýs nad Labem-Stará Boleslav

Plný název
Gymnázium, Čelákovice, J. A. Komenského 414
Střední škola letecké a výpočetní techniky, Odolena Voda, U Letiště 370
Střední zemědělská škola, Brandýs nad Labem - Stará Boleslav, Zápská 302
Gymnázium J. S. Machara, Brandýs nad Labem - Stará Boleslav, příspěvková organizace
Školní statek Středočeského kraje, příspěvková organizace
Střední odborná škola Čelákovice s.r.o.
Vyšší odborná škola, střední škola, jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, základní škola a mateřská škola MILLS, s.r.o.

Zdroj: [Adresář škol a školských zařízení - Webový portál Středočeského kraje \(stredoceskykraj.cz\)](http://Adresář škol a školských zařízení - Webový portál Středočeského kraje (stredoceskykraj.cz))



Samotná obec Sluhy je zřizovatelem Základní školy a Mateřské školy Sluhy, která sídlí na adrese Sluhy 29, 250 63, p. Mratín.

Základní škola a Mateřská škola je právním subjektem, který pod tímto názvem existuje od 1. července 2006. K tomuto datu byly obě organizace sloučeny a Základní škola se stala nástupnickou organizací. Jedná se o malotřídní školu rodinného typu. Patří mezi inkluzivní školy (společně vzdělává a vychovává všechny žáky bez ohledu na jejich předpoklady a handicap). Je spojená s mateřskou školou nejen organizačně, ale i celou koncepcí vzdělávání. Kapacita školy je maximálně 150 žáků. Obec ovšem v návaznosti na demografický vývoj a nárůst místních obyvatel uvažuje o výstavbě nové Mateřské školy a přístavbě stávající školy základní.

V budově základní školy je k dispozici 5 kmenových učeben, počítačová učebna vybavená 13 počítači. Každá učebna je vybavena moderní interaktivní tabulí s výukovými programy, a je možné ji využívat pro všechny ročníky pro osvojování nejrůznějšího učiva. K pohybovým aktivitám slouží školní tělocvična s nářadovnou a nově vybudované školní hřiště, které je součástí školní zahrady. Součástí školy je rovněž školní jídelna a oddělení školní družiny.

Jako zázemí pro pedagogy slouží ředitelna, ve které je umístěn i počítač s volným přístupem na internet, sborovna (další počítač s přístupem na internet) a kabinet. K dispozici jsou také multifunkční tiskárny. Provozním pracovníkům je pak k dispozici šatna s vlastním sociálním zařízením. Hygienická zařízení jsou nově vybudovaná a jejich vybavení je v souladu s požadavky závazných norem. Při přestávkách mohou žáci využívat všechny prostory školy, zejm. odpočinková místa vybavená kobercem, chodbu a další prostory po dohodě s učitelem konajícím dozor. Vybavení tříd a školní pomůcky jsou v současné době na výborné úrovni. K převlékání slouží žákům hlavní šatna a dále šatna při tělocvičně. Dále je součástí školy kompletně vybavená kuchyň se skladem a jídelna.

3.1.6 Sociální oblast

Obce 1. stupně často nemají kapacity na to, aby zajistily svým občanům v nepříznivé sociální situaci potřebnou podporu, a často nemají ani dostatečné finanční zdroje. Na druhé straně ORP vykonávají řadu činností, které s rozvojem sociálních služeb přímo souvisejí, např. výkon sociální práce ve správním území či sociálně-právní ochranu dětí.



Obce s rozšířenou působností tak přirozeně zajišťují pro obce ve svém správním obvodu výkon části přenesené působnosti státní správy. Jde o relativně malé regiony s přirozenou spádovostí a stejně tak je tomu i v rámci ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav.

Samotná obec Sluhy svým občanům neposkytuje žádnou sociální službu. Aktivně se ovšem podílí na přípravě Komunitního plánu rozvoje sociálních služeb na daném území (aktuálně Komunitní plán sociálních a navazujících služeb části území ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav 2020 2024, navazující Komunitní plán je připravován).

Sociální služby jsou tak jejím občanům zajišťovány převážně ambulantně prostřednictvím služeb registrovaných v síti sociálních služeb Středočeského kraje. Popřípadě je její občané využívají v rámci větších měst a obce s rozšířenou působností, potažmo hlavního města Prahy.



Tabulka: Přehled poskytovatelů dle registrovaných sociálních služeb ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav

REGISTROVANÁ SOCIÁLNÍ SLUŽBA	POSKYTOVATEL REGISTROVANÉ SOCIÁLNÍ SLUŽBY
Azylové domy	Arcidiecézní charita Praha
Denní stacionáře	Farní charita Neratovice Vyšší Hrádek, poskytovatel sociálních služeb
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	Vyšší Hrádek, poskytovatel sociálních služeb
Domovy pro seniory	Česká katolická charita Domov Na Zámku Lysá nad Labem, příspěvková organizace Domov seniorů Jenštejn, p. s. s. Domov seniorů Úvaly, poskytovatel sociálních služeb Domov U Anežky, poskytovatel sociálních služeb
Domovy se zvláštním režimem	Dřevčická o.p.s.
Chráněné bydlení	Dřevčická o.p.s. Fokus Praha, z.ú. Vyšší Hrádek, poskytovatel sociálních služeb
Intervenční centra	Respondeo, z. s.
Krizová pomoc	Terapeutické centrum Modré dveře, z.ú.
Nízkoprahová denní centra	Arcidiecézní charita Praha
Odborné sociální poradenství	Bílý kruh bezpečí, z.s. Centrum pro zdravotně postižené a seniory Středočeského kraje, o.p.s. Domácí hospic Nablízku, z. ú. HOSPIC TEMPUS, z.s. Nezávislý život, z.ú. Respondeo, z. s. Svaz tělesně postižených v České republice z. s. Domov seniorů Úvaly, poskytovatel sociálních služeb Farní charita Neratovice HOSPIC TEMPUS, z.s. Arcidiecézní charita Praha Centrum pro zdravotně postižené a seniory Středočeského kraje, o.p.s. Farní charita Neratovice HEWER, z.s. Nezávislý život, z.ú.



Tabulka: Přehled poskytovatelů dle registrovaných sociálních služeb ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav

REGISTROVANÁ SOCIÁLNÍ SLUŽBA	POSKYTOVATEL REGISTROVANÉ SOCIÁLNÍ SLUŽBY
Pečovatelská služba	ANTONIA senior services s.r.o.
	Domov seniorů Jenštejn, p. s. s.
	Farní charita Neratovice
	HOSPIC TEMPUS, z.s.
	Město Brandýs nad Labem – Stará Boleslav
	Město Úvaly
	Pečovatelská služba Čelákovice, příspěvková organizace
Podpora samostatného bydlení	Fokus Praha, z.ú.
Raná péče	Diakonie ČCE – středisko Praha
	EDA cz, z.ú.
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	Rodinné centrum ROUTA, z.s.
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	Centrum pro zdravotně postižené a seniory Středočeského kraje, o.p.s.
	Farní charita Neratovice
	Terapeutické centrum Modré dveře, z.ú.
Sociální rehabilitace	Fokus Praha, z.ú.
	Terapeutické centrum Modré dveře, z.ú.
Telefonická krizová pomoc	Krizové linky a informační portály
Terénní programy	SEMIRAMIS z. ú.
Tísňová péče	Anděl na drátě
	Anděl strážný
	ŽIVOT 90, z.ú.
	Život +
Tlumočnické služby	Centrum pro neslyšící a nedoslýchavé pro Prahu a Středočeský kraj, o.p.s.

Zdroj: [KPSS-obal-web-ps \(brandysko.cz\)](http://kpss-obal-web-ps.brandysko.cz)

3.1.7 Zdravotnictví

Na území ORP Brandýs nad Labem – Stará Boleslav v současnosti funguje celá škála zdravotnických zařízení včetně nemocnice Brandýs nad Labem.

Zdravotní odbornosti:



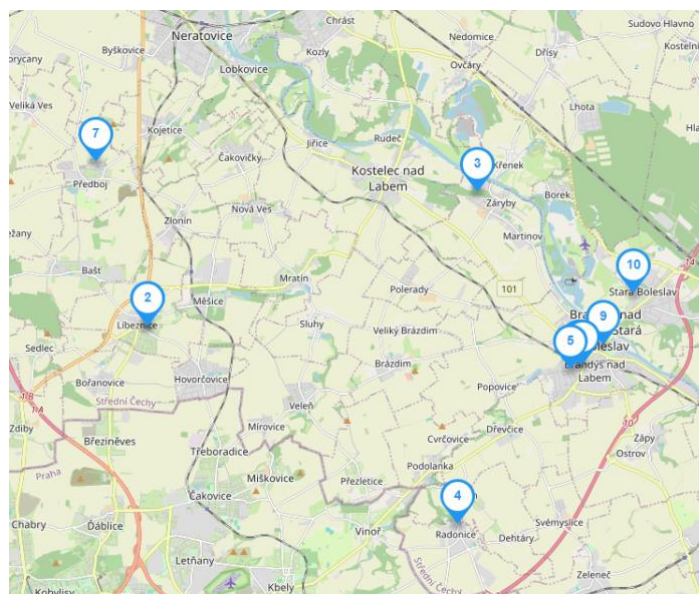
- Alergologie a imunologie
- Fyzioterapie
- Chirurgie
- Gynekologie
- Kardiologická a interní ambulance
- Kožní
- Logopedie
- Neurologie
- Oční
- Ortopedie
- Pediatrie
- Plicní
- Praktický lékař
- Psychiatrie
- Psychologie
- Stomatologie
- Ušní, nosní, krční
- Veterinární klinika
- Odběry krve
- Domácí zdravotní péče

I v daném případě ovšem platí spádovost ORP pro zbytek území. Jak dokládají obrázky níže, tak většinu ordinací opět najdeme v obci s rozšířenou působností, či jejím blízkém okolí. Obyvatelé menších měst a obcí tak pro zdravotní péči musí dojíždět. V případě vysoce specializovaných zdravotních odvětví je přitom nejbližším místem Brandýs nad Labem – Stará Boleslav, či Praha.

V samotné obci Sluhy funguje v budově obecního úřadu Zdravotní středisko Sluhy, kde je pravidelně jednou týdně ve středu k dispozici praktický lékař pro dospělé (8:00-13:30).

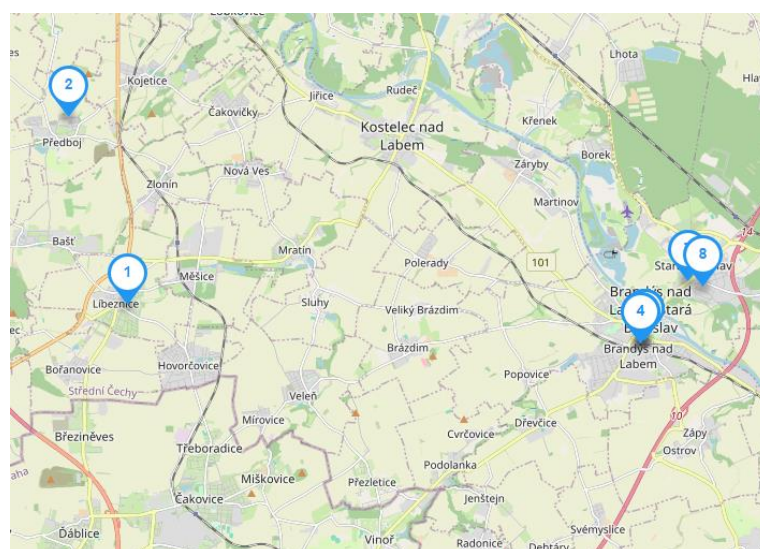


Obrázek: Přehled ordinací obvodních praktických lékařů pro dospělé v lokalitě Sluhy



Zdroj: <https://www.idatabase.cz/katalog/zdravi/prakticti-lekari-pro-dospele/kamenice:praha-vychod/>

Obrázek: Přehled ordinací obvodních praktických lékařů pro děti a dorost v lokalitě Sluhy



Zdroj: <https://www.idatabase.cz/katalog/zdravi/prakticti-lekari-pro-dospele/kamenice:praha-vychod/>



3.1.8 Sport, kultura a volnočasové aktivity

3.1.8.1 Sport

Menší obce, mezi které obec Sluhy lze řadit mají bohužel v návaznosti na rozpočtové určení daní menší příjmy ze státního rozpočtu, což s sebou přináší také menší možnost investic a finančních prostředků na zajištění služeb pro své občany. Většina s nich proto nedisponuje rozsáhlými sportovišti.

Zájemci o různé druhy sportů v rámci ORP jsou tak často nuceni navštěvovat sportovní zařízení v okolních městech (Brandýse nad Labem – Staré Boleslavi i v Čelákovících je celkem bohaté sportovní zázemí).

Příznivá věková struktura obyvatel regionu, narůstající počet mladých lidí – stěhování na venkov za bydlením, narůstající počet malých dětí, to vše ale zvyšuje poptávku po sportovním vyžití a volnočasových aktivitách přímo v místě bydliště. V současné chvíli v obci nefunguje Koncepce rozvoje sportu, jež by danou oblast systematicky rozvíjela v souladu s preferencemi jejich občanů. Přesto si vedení obce uvědomuje její důležitost.

Obec disponuje fotbalovým hřištěm, jež v minulosti provozovala Tělovýchovná jednota Sokol Sluhy. Ta je ovšem od roku 2022 v likvidaci. Nabízí se zde proto prostor pro rozvoj sportu, jež bude vycházet z potřeb občanů a bude zaměřen nejen na dospělé, ale také na děti. Finanční prostředky by v případě koncepčního přístupu mohly plynout nejen z obce, příspěvků uživatelů, ale také z dotací, jež jsou pro rozvoj sportu a jeho zázemí vyhledávány jak na krajské, tak na národní úrovni (státní dotace, dotace EU).

Do budoucna by bylo vhodné využít stávající zázemí fotbalového hřiště a okolních ploch pro sportovní vyžití a rozšířit sportovní možnosti na základě koncepčního přístupu, v souladu s potřebami občanů a kooperaci s okolními obcemi.

3.1.8.2 Kultura a volnočasové aktivity

Obec Sluhy disponuje Kulturním domem a hostincem, jež jsou provozovány Kulturním střediskem obce Sluhy, p.o. Provozní doba je zde stanovena od středy do neděle od 15:00-22:00, což v rámci hostince vylučuje zajištění obědového stravování. Dané prostory jsou využívány zdejšími spolky k organizaci společných akcí a aktivit. Obec zde každoročně pořádá Ples Obce.



Obrázek: Ples obce 2023



Zdroj: [Sluhy - Fotogalerie - Ples Obce 2023](#)

Kromě kulturního domu lze v obci Sluhy nalézt také obecní knihovnu, jež je zaevidována dle zákona č. 257/2001 Sb.. Knihovna vlastní cca 3000 svazků a dalších 3000 – 4000 titulů je k dispozici prostřednictvím výměnných programů. Půjčovné je zdarma, provoz knihovny hradí obec. Na knižní fond přitom dostává obec příspěvek z fondů Středočeského kraje.

Knihovna pověřená výkonem regionálních funkcí je Knihovna města Mladá Boleslav a obecní knihovna patří pod její správu jako neprofesionální knihovna.

Jak bylo řečeno výše, fungují v obci Sluhy také aktivní občanské iniciativy:

- Obec baráčníků Sluhy

Baráčnická Obec Sluhy byla založena v roce 1929. Prvním rychtářem se stal František Zrucký. Zvoleno bylo deset konšelů. Hlavních zakládajících členů bylo čtrnáct. Do roku 1936 měla Obec 107 členů.

K rozvinutí a svěcení Obecního praporu došlo v roce 1938, pod vedením druhého rychtáře Václava Průchy. Do roku 1965 bylo v Obci 185 členů. V dalších letech docházelo k úbytku členů.

V současné době má obec 40 členů, rychtářem je Jaroslav Soufflet. Obec již 8 let pořádá Staročeské máje. Během roku místní členové pořádají mnoho akcí pro děti.



Obrázek: Máje Sluhy 2023



Zdroj: [Sluhy - Máje Sluhy 2023](#)

- Český zahrádkářský svaz – základní organizace Sluhy

Základní organizace Sluhy vznikla v roce 1966. Do dnešního dne se v ní vystřídalo 5 předsedů, kteří i přes potíže organizaci udrželi a tak existuje již bez mála 50 let. V současné době má organizace 40 členů z toho je 8 členů z Veleně. Každoročně organizuje výroční členskou schůzi a aktivně se podílí na společenském životě v obci.

- Taneční studio CAPAX

CAPAX...tanec na MAX (čti "kapax") vznikl spojením dvou jmen úspěšných profesionálních tanečnicků Kateřiny Čákorové a Martina Paulínyho a jedná se o taneční studio poskytující lekce jak začátečnickům, tak v rámci soutěžního klubu.

Zájmové organizace jsou v obci Sluhy hybnou silou společenského života a proto je vhodné i do budoucna podporovat komunitní způsob života zdejších obyvatel a jejich participaci na veřejném životě obce.



3.1.9 Doprava a infrastruktura

3.1.9.1 Dopravní infrastruktura

Obec Sluhy je napojena na silniční síť České republiky, tvořenou převážně silnicemi III. Třídy, a to konkrétně komunikací č. 2444, která spojuje obec Sluhy se sousedícími obcemi Mratín a Veleň, kde úsek č. 1224A197 tvoří centrální část komunikace, protínající obec Sluhy. Stavební součástí tohoto úseku je také most ev. č. 2444-2, původně vybudovaný v roce 1903. Na centrální úsek komunikace č. 2444 pak přímo navazují úseky 1224A187, tvořící část vedoucí od obce Sluhy k obci Mratín, a 1224A188 tvoří část vedoucí od obce Sluhy k obci Veleň. Dále prochází obcí komunikace č. 2445, v úsecích 1224A179 a 1224A200, která propojuje Sluhy s úrovní křižovatkou s komunikací č. 2449 (Brázdim – Polerady) a dále s obcí Veliký Brázdim. Veškeré tyto nemovitosti jsou v majetkové správě Středočeského kraje, resp. Ředitelství silnic a dálnic s. p. pro Středočeský kraj, a jsou součástí administrativní jednotky okresu Praha – východ. Zároveň některé z uvedených komunikací tvoří cyklistické trasy propojující přilehlé obce. Ostatní komunikace na území katastrálního území Sluhy jsou až na dílčí periferie cest ve vlastnictví třetích osob (zpravidla vlastníků přiléhajících pozemků) ve vlastnictví obce. To vše zapsáno na LV č. 10001 vedeném Katastrálním úřadem pro Středočeský kraj, Katastrální pracoviště Praha-východ. Rozsah těchto pozemních komunikací je znázorněn na níže uvedeném grafickém zobrazení.

Obrázek: Obecní pozemky a komunikace



Zdroj: [Katastr nemovitostí - nahliženidokn.cuzk.cz](http://katastr.nemovitosti-nahlizenidokn.cuzk.cz)



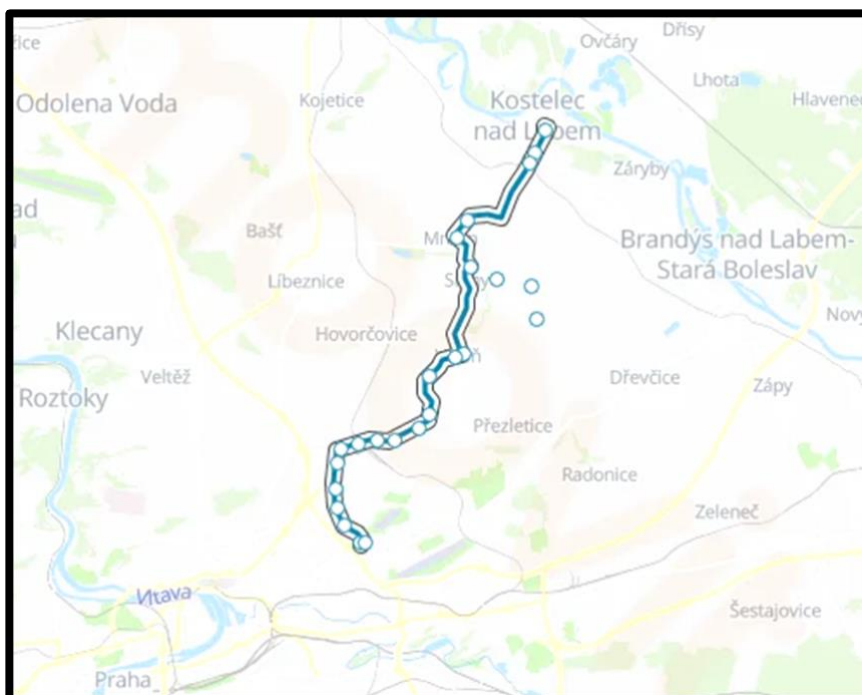
V letech 2020 – 2021 byla na základě veřejné zakázky ukončené dne 31. srpna 2020 rekonstruována část chodníků na území obce, lemujících pozemní komunikaci III. třídy č. 2444 v úseku č. 1224A197. Investice do dlouhodobého majetku plynoucí z této veřejné zakázky byla v celkovém finančním objemu 5.543.543,40 Kč. Tato rekonstrukce, mimo jiné, značně zlepšila odvodnění části vozovky přilehlé k chodníku. Dále byly v rámci této realizace upraveny a standardizovány autobusové zastávky v souladu s pokyny Regionálního organizátora Pražské integrované dopravy.

Obcí projíždí tři autobusové linky, provozované Pražskou integrovanou dopravou. Konkrétně se pak jedná o linky č. 377a 477.

Linka č. 377 spojuje obec při proměnlivé frekvenci 10 - 60 minut s obcemi:

- a) Kostelec nad Labem
- b) Mratín
- c) Brázdím
- d) Nový brázdím
- e) Veleň
- f) Mírovice
- g) Praha (Letňany)

Obrázek: Trasa linky č. 377



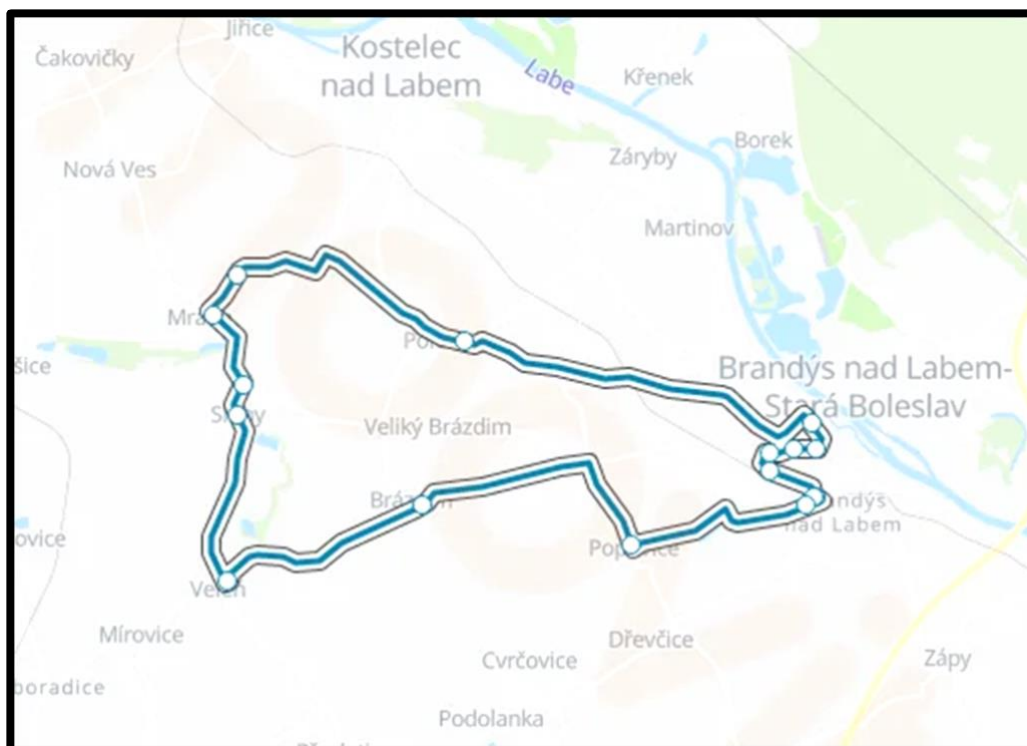
Zdroj: [Vizualizace trasy - Moovit](#)



Linka č. 477 je krátkou okružní linkou a spojuje při frekvenci 90 min obec Sluhy s obcemi:

- a) Brandýs nad Labem
- b) Veleň
- c) Mratín
- d) Polerady

Obrázek: Trasa linky č. 477



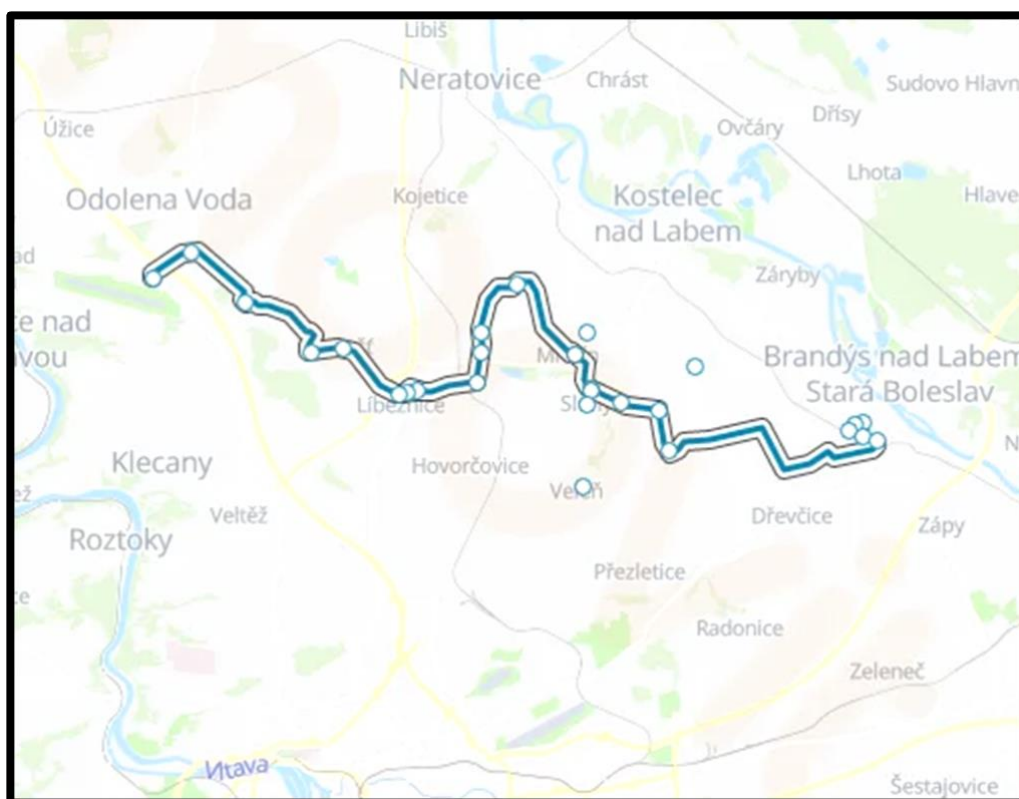
Zdroj: [Vizualizace trasy - Moovit](#)

Dále provozuje meziměstské spojení do obce Sluhy autodopravce ČSAD Střední Čechy a.s., který zde provozuje linku č. 657 a spojuje obec s obcemi:

- a) Brandýs nad Labem
- b) Polerady
- c) Brázdím
- d) Nový Brázdím
- e) Veleň
- f) Mratín
- g) Měšice
- h) Líbeznice
- i) Hovorčovice
- j) Bašť
- k) Panenské Břežany
- l) Odolena Vod



Obrázek: Trasa linky č. 417



Zdroj: [Vizualizace trasy - Moovit](#)

Dopravní dostupnost obce je co do osobní automobilové přepravy dobrá, na poměry obcí obdobného rázu v oblasti nadprůměrná. Dopravní infrastruktura hromadné dopravy je však svým územním dosahem omezena. Do budoucna lze přitom očekávat, že by bylo pro obyvatelstvo přínosné rozšířit propojení s územím hlavního města Prahy.

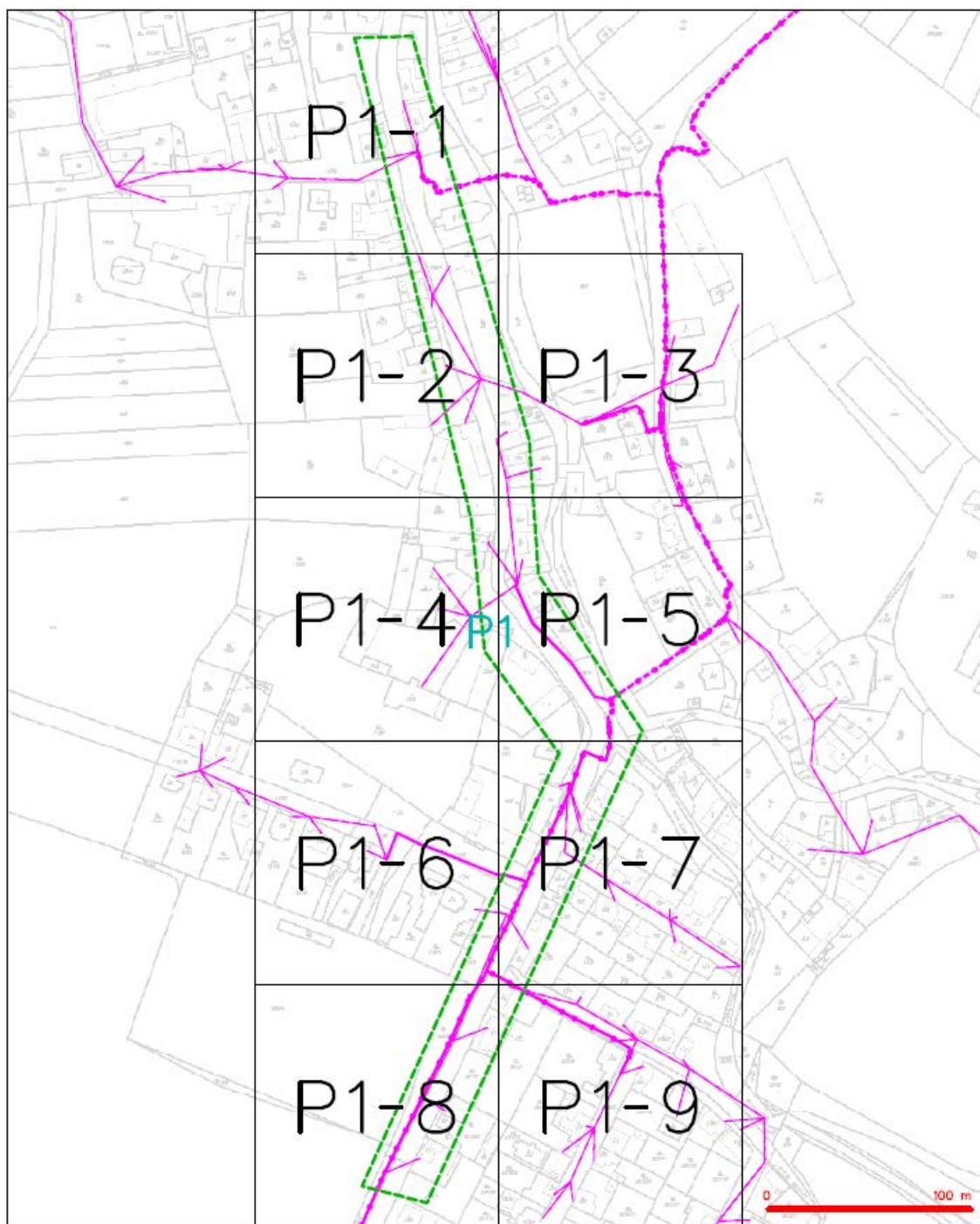
3.1.9.2 Technická a komunikační infrastruktura

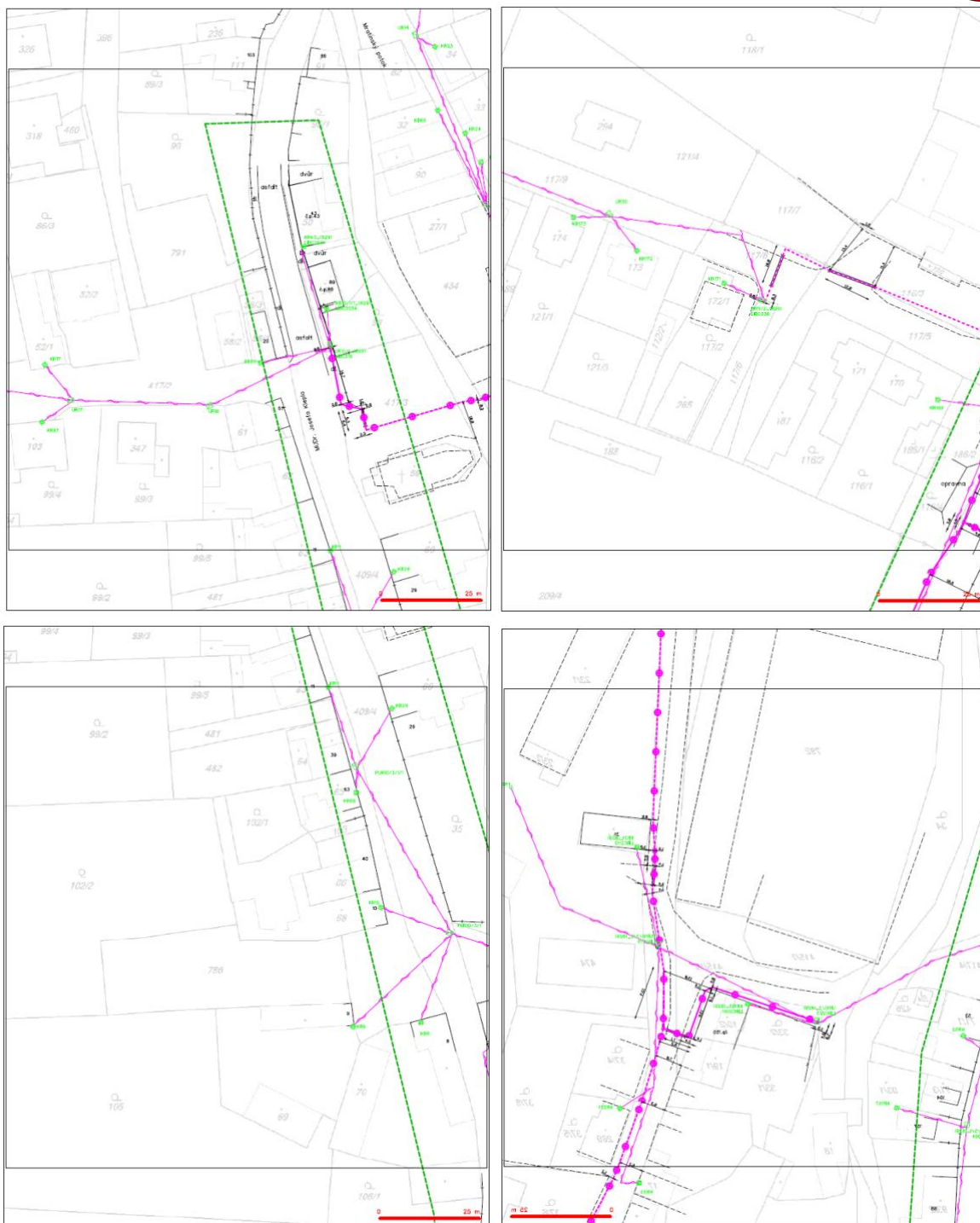
Na území obce je v zemi ložené kabelové vedení, datové a optické kabely a vedení telekomunikační sítě společnosti Česká telekomunikační infrastruktura a.s.. Ta zde provozuje jak nadzemní síť, kde nadzemní síť je vedena po všech větších ulicích, které tvoří příjezdové cesty k obytným domům na území obce, v souladu s níže uvedenými znázorněními dle situačních plánů a níže uvedené legendy.

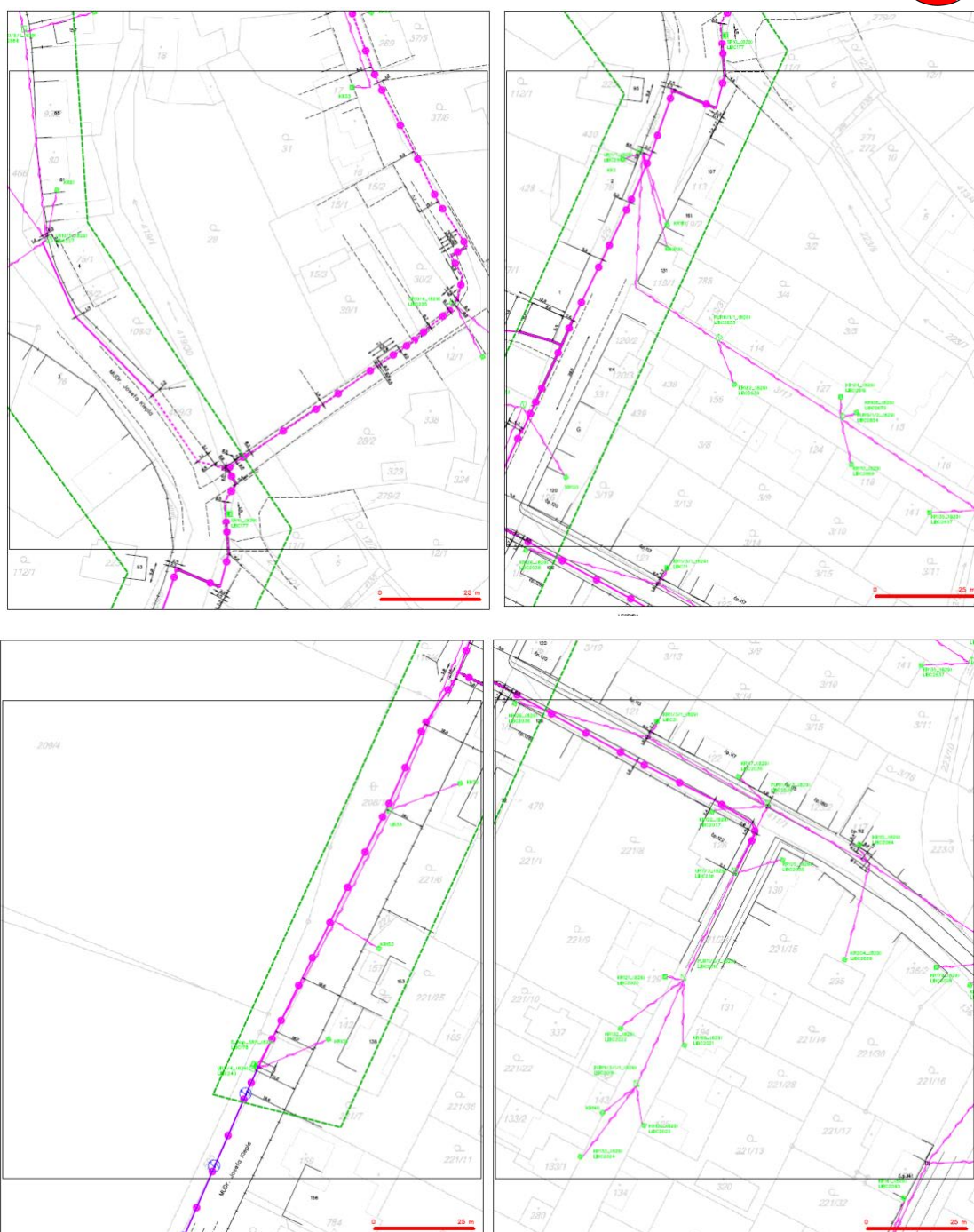


LEGENDA

	hranice zájmového území k vyjádření		nezaměřený průběh optického kabelu, HDPE trubky nebo souběh optického a metalického kabelu
	NN přípojka, území s NN přípojkou CETIN		radiové sítě, ochranné pásmo radiové sítě
	zaměřený průběh metalického kabelu		nadzemní sítě
	zaměřený průběh optického kabelu, HDPE trubky nebo souběh optického a metalického kabelu		neprovozované sítě
	nezaměřený průběh metalického kabelu		podzemní sítě cizí
	nadzemní sítě cizí		sítě s NN
			kolektor, kabelovod







Zároveň jsou podél komunikace č. 2444 vedeny v zemi optické kabely. Nadto poskytuje na území obce bezdrátové připojení společnost Vodafone, a to specificky o uvedené rychlosti 20 Mbit/s download a 4Mbit/s upload. Obcí dále vede zařízení veřejné elektronické komunikační sítě společnosti BrazdimNET s.r.o. a KorintNet.



3.1.9.3 Elektrifikace

Obec je v současné době plně elektrifikována, a to přívodem vysokonapětovou distribuční sítí, s následnou redukcí dle současných standardů, případně dle standardů, dle kterých byla budována soukromá zástavba v obci. V současné době obec jako subjekt nezískává elektrickou energii využitím udržitelných zdrojů, k takovýmto řešením přistoupilo pouze několik málo domácností provedením vlastních staveb. S ohledem na předpokládaný vývoj v odvětví ale předpokládáme rozvoj nejen elektrické sítě jako takové, ve smyslu dílčích modernizací částí elektrické soustavy ve vlastnictví obce apod., ale především rozvoj přístupu a možností zvláštních forem připojení k elektrické síti, poskytujících obci a jejím obyvatelům výhody v podobě především úspory nákladů na pořízení elektrické energie a její efektivní distribuci uživatelům, například skrze využití skupinového sdílení elektřiny.

Ze současných standardů je patrné, že taková řešení budou koncipována přinejmenším na 1 000 páteřních připojení skrze předávací místa energetické soustavy, kde si každé předávací místo můžeme zjednodušeně představit jako jednu domácnost, resp. jednu budovu. Jsou tedy zcela způsobilá k pokrytí potřeb obce, jejích obyvatel a případně také podniků v obci. Absence takového řešení do budoucna by znamenala pro obec nevyužití značného přínosu, který ztraktivní obec nejen pro její obyvatele, ale také pro potenciální podnikatele, pro které mohou být provozní náklady vážící se na využívání elektrické energie jedním z podstatných faktorů při úvahách a závěrech o zvolení lokality pro podnikání.

3.1.9.4 Plynofikace

Obec Sluhy je z podstatné části plynofikována, a to střednětlakou distribuční soustavou o tlakovém rozsahu 5kPa – 0,4 MPa. V současnosti je i přesto v některých domácnostech používáno vytápění na tuhá paliva, což má v topných měsících negativní dopady na ovzduší, zdraví obyvatelstva a mimo jiné také životní prostředí. Takových domácností bylo ke konci roku 2021 celkem 20, tedy přibližně 7,6 % všech domácností v obci. V současné době je z celkového počtu obývaných bytů připojeno celkem 59,47 % k plynové distribuční síti (poslední data v této věci z roku 2021).



3.1.10 Životní prostředí

3.1.10.1 Geografické umístění

Obec Sluhy spadá pro své geografické umístění a absenci obecního úřadu s rozšířenou působností do místní příslušnosti Městského úřadu Brandýs nad Labem – Stará Boleslav, jehož dílčí organizační strukturou je Odbor životnímu prostředí, kterému byl na základě zákona svěřen výkon. V samotném centru obce, před obecním úřadem, se nachází ochranné pásmo ve smyslu zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny. Rostou zde Služské jasany, které jsou v současné době evidovány v seznamu památných stromů vedeném Agenturou ochrany přírody a krajiny České republiky pod kódovým označením 103670. V souvislosti s památnými stromy stojí za zmínku také Lípa republiky, která sice v současné době nepožívá zvláštní zákonné ochrany, ale byla obcí vysazena dne 28. 10. 2018 k výročí 100 let vzniku republiky.

Katastrální území Sluhy se rozkládá na celkem 456,37 hektarech půdy, z čehož připadalo k 31. 12. 2023 na zemědělskou půdu 410,86 hektaru půdy a na nezemědělskou půdu pak připadá zbylých 45,51 hektaru. Na jednotlivé dílčí druhy pozemků dle metodiky půdního fondu k jejich klasifikaci pak platí následující tabulka a graf:

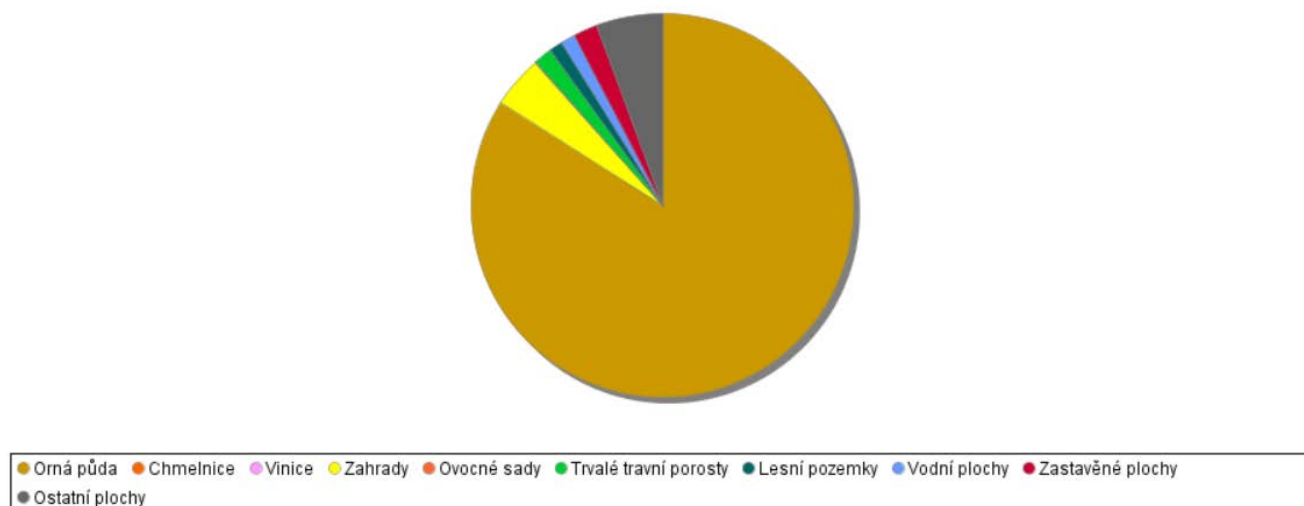
Tabulka: Druhy pozemků v katastrálním území obce

Druhy pozemků (ha)		
	31. 12. 2022	31. 12. 2023
Celková výměra	456,37	456,37
Zemědělská půda	410,87	410,86
Orná půda	383,14	383,14
Chmelnice	-	-
Vínice	-	-
Zahrada	20,24	20,24
Ovocný sad	0,34	0,34
Trvalý travní porost	7,15	7,15
Nezemědělská půda	45,51	45,51
Lesní pozemek	5,10	5,10
Vodní plocha	5,50	5,50
Zastavěná plocha a nádvoří	9,49	9,48
Ostatní plocha	25,42	25,43

Zdroj: [Český statistický úřad | ČSÚ \(czso.cz\)](https://www.czso.cz)



Graf: Skladba pozemků v katastrálním území obce



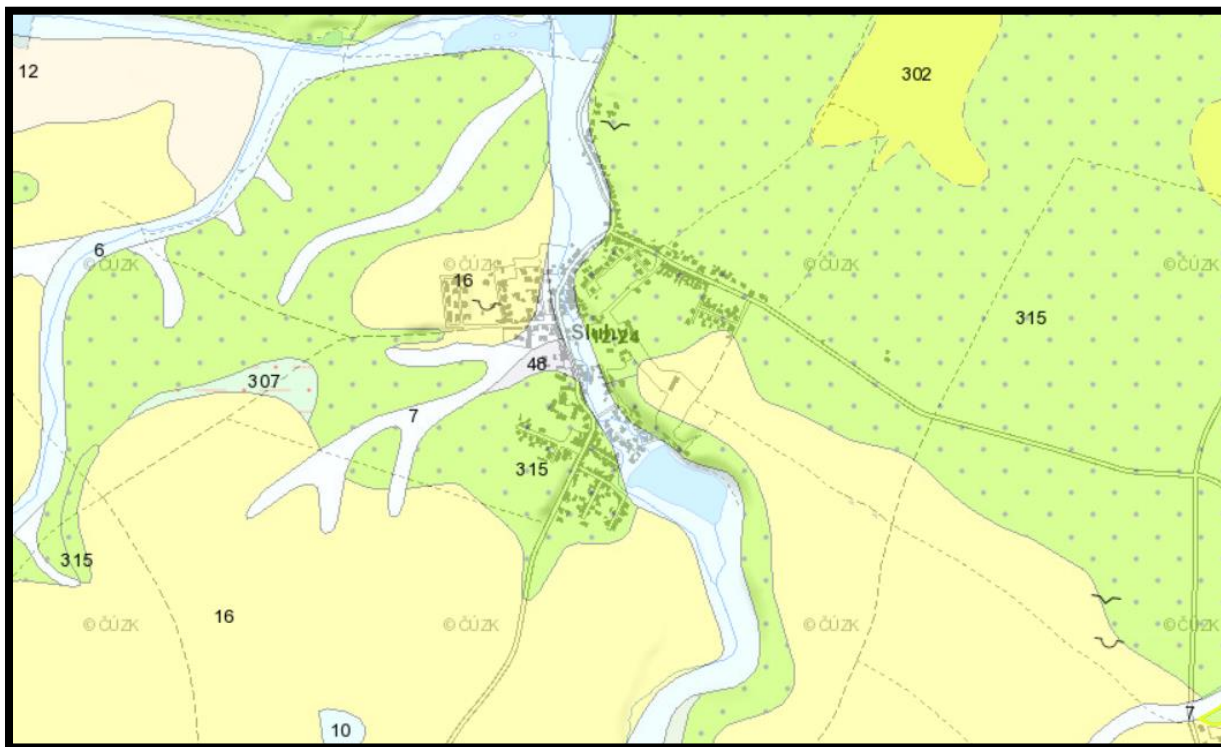
Zdroj: [Český statistický úřad | ČSÚ \(czso.cz\)](http://czso.cz)

3.1.10.2 Geomorfologické shrnutí

Katastrální území Sluhy se rozkládá v geologickém regionu zvaném česká křídlová pánev, přičemž geomorfologická skladba jednotlivých částí katastrálního území je značně odlišná. Při toku potoka Mratín a v podloží rybníka je podloží tvořené nečleněnými sedimenty o zrnitosti především písku, štěrku a na periferiích také hlíny. Jde o neuzpevněné sedimenty marinní geneze, tedy prapůvodně vzniklé působením oceánů, v níže přiloženém obrázku označených světle modrou barvou. Z pohledu geologické soustavy se pak jedná o Český masiv. Minerálním složením je hornina převážně křemenná, vápnatá, jílová, s obsahem glaukonitu, což platí o oblast na obrázku níže označenou zelenou barvou, zejména pak v jihozápadní a severovýchodní části katastrálního území Sluhy. Zbytek území, v diagramu označený světle žlutou barvou, je pak tvořen horninou křemenitou, s obsahem dalších příměsí, m. j. uhličitanu vápenatého.



Obrázek: Geomorfologické členění katastrálního území



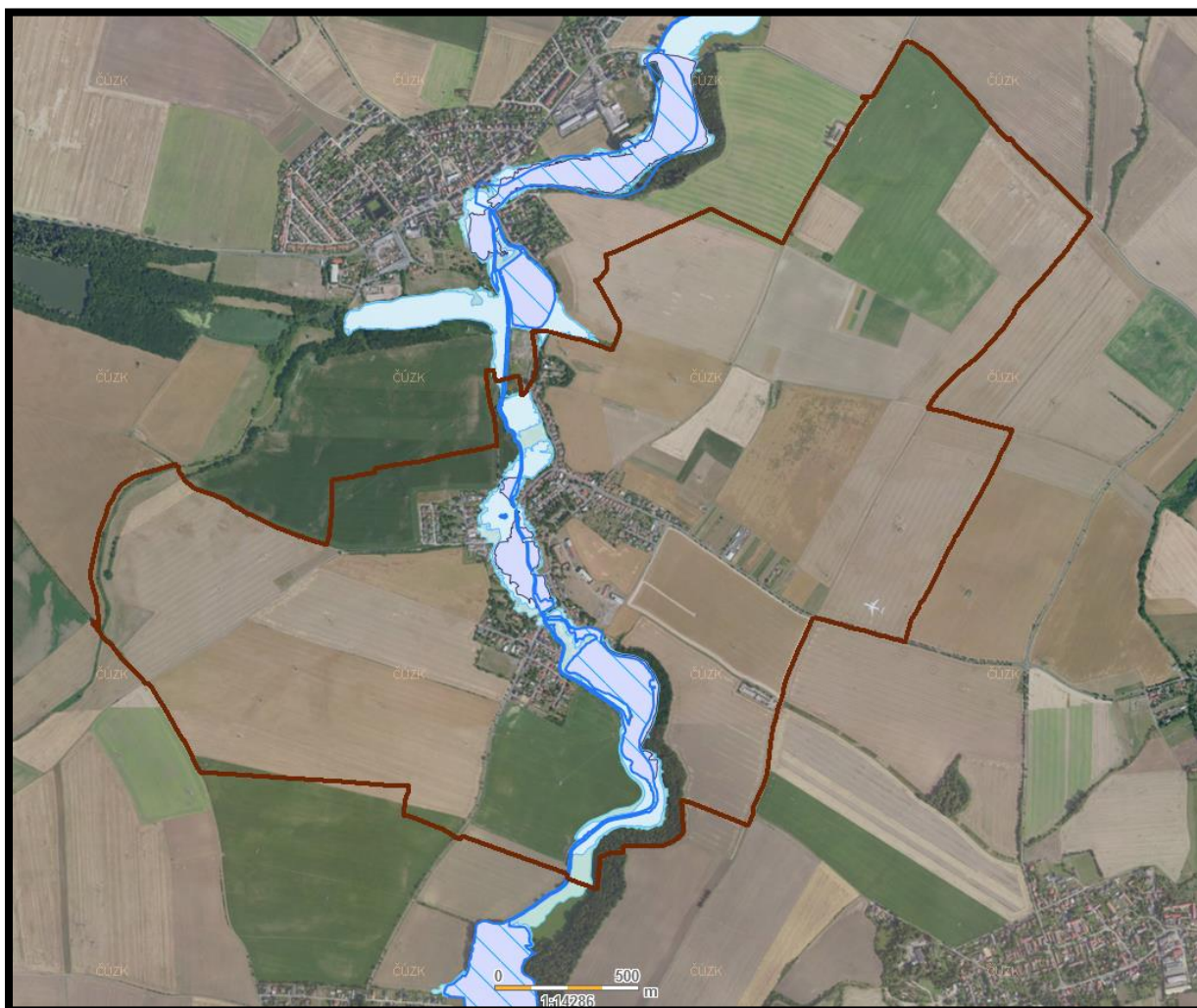
Zdroj: [Geomorfologická mapa](#)

3.1.10.3 Vodní hospodářství

V katastrálním území obce Sluhy, jihovýchodně od centra obce, se nachází rybník o výměře 36175 metrů čtverečních, který však není ve vlastnictví obce a tedy ve své podstatě nepřináší přínos pro obec jako takovou. K rybníku byla a jsou omezena vlastnická práva co do práva na náhradu škody na pozemku a věcného břemene chůze a jízdy. Tento rybník tedy může být v omezeném rozsahu užíván veřejností, ale nelze ho považovat za relevantní zdroj pro obci, alespoň za předpokladu, že k němu nebude obcí identifikováno odpovídající ekonomické využití a uzavřena nájemní smlouva s majitelem. Současně prochází katastrálním územím obce záplavové území Mratínského potoka (ev. č. IDVT 10100496).



Obrázek: Vymezení záplavového území Mratínského potoka



Zdroj: [Mapa záplavových území](#)

3.1.10.4 Nakládání s odpadní vodou

Historicky se v obci v rámci nakládání s odpadními vodami užívalo obecního hybridního systému kanalizace, který kombinoval gravitační prvky (trativody) a prvky tlakové.

Takové řešení však bylo neekologické a tyto postupy tedy budou nahrazeny, v souladu s veřejnou zakázkou na zpracování projektu se stavebně-technickým návrhem řešení a procesů vedoucích ke zřízení čističky odpadních vod. Jakožto výstupem zadávacího řízení byla dne 10. 3. 2022 obcí uzavřena smlouva o dílo na zpracování projekčních a inženýrských prací k plánovanému zřízení čističky odpadních vod v obci. Tento projekt ve spojení se stávajícím stavem nakládání s odpadními vodami v obci přitom předpokládal řešení stávající situace



zmíněnou gravitační a tlakovou kanalizační soustavou, která je částečně zakončena trativody a částečně svádí vodu do čističky odpadních vod obce Mratín, k jejímuž užívání má obec Sluhy s obcí Mratín uzavřenou smlouvu. U nemovitostí dosud nenapojených na kanalizační soustavu je pak situace řešena individuálně, a to formou výjimek s podmínkami následného připojení na renovovanou kanalizační soustavu s čističkou odpadních vod, případně formou výjimek na základě rozhodnutí správních orgánů.

Dešťové vody jsou přednostně likvidovány akumulací s následným využitím k zavlažování zelených ploch, případně v místě vzniku s výparem.

Tyto inženýrské práce byly dokončeny v listopadu 2023 a následně bude vybudována čistička odpadních vod. To se však samozřejmě netýká domácností v obci, které stále využívají individuálních forem nakládání s odpadní vodou.

3.1.10.5 Odpadové hospodářství

V obci je pravidelně prováděn svoz a likvidace komunálního odpadu, a to na základě smluvní delegace na smluvní partnery. Obec nedisponuje vlastní svozovou službou a takové řešení by pro ni v dohledné době nebylo hospodárné. Pravidelně jsou také vyváženy kontejnery na sběr tříděného odpadu, které jsou rozmístěny rovnoměrně po téměř celé části území obce. Jednotlivé odpadní kontejnery jsou pak rozděleny na objemný komunální odpad, papír, plasty, kovy, oleje a sklo. U budovy Obecního úřadu domu jsou k dispozici také kontejnery na sběr a recyklaci textilu. V současné době se v obci nachází jeden sběrný dvůr, kde je k dispozici také velkoobjemový kontejner na bioodpad. Sběrný dvůr je k dispozici 2 dny v týdnu, a to v pátek od 15:00 do 18:00 a v sobotu od 9:00 do 12:00. Tato dostupnost byla zvolena pro zavedení maximální faktické dostupnosti pro občany obce a současně s cílem udržet nákladovost provozu sběrného dvora na přijatelné částce v rámci hospodárného nakládání s obecními financemi.

3.1.11 Veřejná správa

Veřejná správa je klíčovým pojmem v kontextu organizace a fungování veřejného sektoru ve společnosti. Tento termín označuje široký rozsah činností, procesů a institucí, které jsou zodpovědné za poskytování veřejných služeb, řízení veřejných záležitostí a plnění veřejných politik. Jedná se o mechanismy, které umožňují obcím a jejich orgánům a institucím interagovat



s občany, obchodními společnostmi a do jisté míry také se státní správou vykonávanou například obecními úřady obcí s rozšířenou působností. Pro obec Sluhy zastává takovou pozici obecní úřad obce Brandýs nad Labem – Stará Boleslav.

Každá úroveň veřejné správy, resp. v kontextu obce Sluhy samosprávy, má své specifické úkoly a odpovědnost. Na úrovni obce, jakožto nejnižší úrovně samosprávy, hierarchicky a územně podřízené samosprávě krajské, se obecní veřejná správa zaměřuje především na potřeby a zájmy místní komunity s územním rozsahem vymezeným katastrálním územím či katastrálními územími obce. Do působnosti obce přitom patří například:

- a) **Výkon místní správy a samosprávy:** místní správa a samospráva představují mechanismy, skrze které jsou občané v rámci demokratického státu zapojeni do rozhodovacího procesu, a kterými jsou následně občany volenými zástupci (zastupitelstvem obce, v jehož čele stojí starosta) činěna rozhodnutí směřující k zajištění veškerých dílčích agend obce, jak budou rozebrány dále. Samospráva v principu zahrnuje volbu zastupitelstva, a dalších místních orgánů (jsou-li zřízeny), které jsou zodpovědné za přijímání rozhodnutí a řízení místních záležitostí. Delegovaná samospráva obce je pověřena poskytováním základních služeb a řešením problémů, které ovlivňují každodenní život obyvatel.
- b) **Územní plánování a výstavba:** Územní plánování a výstavba jsou klíčovými prvky veřejné správy obce a jsou projevem samosprávy, tedy projevem decentralizace veřejné moci ve státě. Proces územního plánování zahrnuje vypracování územních plánů pro využívání půdy v souladu s potřebami a očekávaným rozvojem obce. To zahrnuje identifikaci a rozlišení oblastí pro obytné, komerční, průmyslové a zemědělské využití, stejně jako ochranu přírodních a kulturních hodnot.
- c) **Správa veřejné infrastruktury:** Veřejná infrastruktura zahrnuje široký rozsah zařízení, která jsou nezbytná pro fungování obce. To zahrnuje zřizování dílčích infrastruktur, jako jsou silnice, mosty, kanalizace, vodovody, elektrické sítě, veřejné budovy a další. Veřejná správa obce může být, a v případě obce Sluhy i je, odpovědná za plánování, financování, výstavbu, údržbu a správu této infrastruktury tak, aby byly splněny potřeby občanů a to bezpečnou a přívětivou formou.
- d) **Veřejné služby:** Veřejné služby obce zahrnují širokou škálu služeb, které jsou poskytovány občanům a firmám na místní úrovni. To může zahrnovat distribuci vody,



likvidaci odpadů, veřejné osvětlení, veřejnou dopravu, knihovny, parky a rekreační zařízení. Zastupitelstvo obce je odpovědné za zajištění poskytování těchto služeb a zajištění jejich kvality a dostupnosti pro všechny občany, neboť nemá-li obec samostatně zřízený například svoz odpadu, je v souladu s Českým právním řádem de-facto povinna zajistit si takové služby jejich zadáváním externímu dodavateli. Přitom má povinnost postupovat maximálně hospodárně a účelně.

- e) **Finanční správa:** Finanční správa obce zahrnuje správu místních financí, včetně stanovení poplatků, řízení rozpočtu, investic a správu místního majetku. Veřejná správa obce zajišťuje transparentnost a efektivitu využívání veřejných financí a zabezpečuje, aby byly obecní finanční prostředky využity k řešení prioritních potřeb a rozvoji obce.
- f) **Kultura, sport a volný čas:** Samospráva obce hraje důležitou roli v podpoře kulturních, sportovních a rekreačních aktivit pro občany. To může zahrnovat podporu místních kulturních akcí, sportovních turnajů, uměleckých festivalů, školních programů a dalších aktivit, které přispívají k rozvoji komunity a v neposlední řadě také zlepšení životního prostředí. Obec Sluhy vyvíjí v otázkách sportu a kulturního vyžití značné úsilí a zdroje právě za účelem zkvalitnění sociokulturní situace jejích obyvatel a také návštěvníků. Jak bylo zmíněno v předchozích kapitolách, obcí prochází cyklostezky, turistické trasy, provozuje hřiště a dbá na jejich přístupnost a údržbu.
- g) **Ochrana veřejného pořádku a bezpečnost:** Ochrana veřejného pořádku a bezpečnost obyvatel jsou prioritními úkoly veřejné správy obce. To zahrnuje poskytování bezpečnostních služeb, jako je místní policie, hasičská ochrana a zdravotnická pomoc, a zajištění bezpečnosti a ochrany majetku a životů občanů. Obec Sluhy nedisponuje vlastním policejním sborem, ale v těchto věcech uzavírá veřejnoprávní smlouvy, kterými deleguje pravomoc nad její vlastní bezpečností na bezpečnostní sbory jiné obce. Veřejná správa obce spolupracuje s místními orgány, zřizuje krizové plány a dbá na zajištění poplašných a dalších bezpečnostních zařízení.

3.1.11.1 Řízení obce

Hlavní roli v procesu řízení obce má zastupitelstvo, které je kolektivním voleným orgánem složeným z reprezentativního zastoupení občanů. Jak již bylo uvedeno, zastupitelstvo má za



úkol řídit a spravovat záležitosti veřejného zájmu, rozhodovat o politikách a projektech a zajišťovat, aby obec plnila své povinnosti v souladu s platnými právními předpisy.

V čele zastupitelstva stojí starosta, který je volen z členů zastupitelstva. Starosta obce má na starost řízení jednání, zajištění dodržování procedur a podpora demokratického rozhodování. Jejich role může zahrnovat také zastupování obce ve veřejných záležitostech a jednání s dalšími institucemi a subjekty. Zastupitelstvo a starosta obce svou činností realizují de-facto veškeré činnosti uvedené v článku 3.1.11 tohoto dokumentu. Jednou z nejzásadnějších je přitom navrhování a schvalování obecního rozpočtu.

3.1.11.2 Rozpočet obce

Rozpočet obce je plán finančních prostředků, které má obec k dispozici na určité období, obvykle na roční základě. Rozpočtové položky přitom můžeme obecně definovat jako součet dílčích položek, kterými jsou:

1. **Příjmy:** Představují finanční zdroje, které obec získává. Mohou pocházet z různých zdrojů, jako jsou daně, poplatky, dotace, dary nebo příjmy z majetku obce.
2. **Výdaje:** Jsou to peníze, které obec vynakládá na různé věci. To může zahrnovat výdaje spojené s provozem a údržbou veřejné infrastruktury (např. silnice, kanalizace, osvětlení), poskytování veřejných služeb (školství, zdravotnictví, sociální služby), platby zaměstnancům a další náklady jako například náklady na zajištění odborných služeb nezbytných pro realizaci náročnějších projektů obce, například investiční povahy.
3. **Investice:** Částka vyčleněná na investice do rozvoje a modernizace infrastruktury a služeb obce. To může zahrnovat výstavbu nových budov, opravy veřejných zařízení, investice do technologií nebo rozvoj dopravy.

Správa rozpočtu obce je důležitým procesem, který zahrnuje několik klíčových kroků:

1. **Návrh:** Obec připravuje rozpočet na základě analýzy potřeb a priorit. Návrh rozpočtu zahrnuje odhad příjmů a výdajů na základě historických dat, současných potřeb a očekávaných změn v prostředí.



2. **Schvalování:** Navržený rozpočet je předložen obecní radě nebo jinému legislativnímu orgánu k posouzení a schválení. Diskutuje se o prioritách a alokaci zdrojů a přijímají se konečná rozhodnutí.
3. **Realizace:** Po schválení se rozpočet realizuje prostřednictvím vynakládání finančních prostředků na plánované aktivity, služby a investice.
4. **Monitoring a kontrola:** Během fiskálního roku sledují zastupitelstva obcí a případně také další pověřené osoby příjmy a výdaje obcí, aby se zjistilo, zda se rozpočet drží plánu. Pokud dojde k odchylkám nebo potřebě změn, mohou být provedeny úpravy nebo realokace zdrojů.
5. **Závěrečný účet:** Na konci období se provádí zpráva o výsledcích rozpočtu v podobě tzv. závěrečného účtu, ve kterém se hodnotí skutečné výsledky v porovnání s plánovanými cíli a případně se přijímají opatření pro zlepšení procesu plánování a řízení rozpočtu v budoucnosti.

Správné nakládání s rozpočtem obce je klíčové pro efektivní poskytování služeb občanům, udržitelný rozvoj a zajištění finanční stability obce. Obec má povinnost zveřejnit rozpočet obce. Obec zveřejní návrh rozpočtu na svých internetových stránkách a na úřední desce nejméně 15 dní před dnem zahájení projednávání na zasedání zastupitelstva obce. Na internetových stránkách se zveřejňuje úplné znění návrhu. Na úřední desce může být návrh zveřejněn v užším rozsahu, který obsahuje alespoň údaje o příjmech a výdajích rozpočtu v třídění podle nejvyšších jednotek druhového třídění rozpočtové skladby. Současně obec na úřední desce oznámí informaci, kde je návrh rozpočtu zveřejněn a kde je možno nahlédnout do jeho listinné podoby. Zveřejnění musí trvat až do doby schválení rozpočtu. Návrh rozpočtu je obec povinna zveřejnit na úřední desce a internetových stránkách minimálně 15 dní před zahájením projednávání na zasedání zastupitelstva obce. Zveřejnění musí trvat až do schválení rozpočtu a zároveň na úřední desce musí být zveřejněna informace, kde je možno do listinné podoby rozpočtu nahlédnout. Schválený rozpočet obec zveřejní na svých internetových stránkách do 30 dnů od jeho schválení a zároveň oznámí na úřední desce, kde je zveřejněn v elektronické podobě a kde je možno nahlédnout do listinné podoby. Tímto způsobem musí být rozpočet zpřístupněn až do schválení rozpočtu na následující rok.



U tohoto tématu je vhodné zmínit také externí (dotační) financování, které sice není nárokové a tedy netvoří běžnou složku rozpočtu obce především co do schvalování rozpočtu, neboť s takovými prostředky nemůže obec počítat, ani na ně nemá právní nárok, avšak uchází-li se o financování z dotačních titulů, je vhodné přizpůsobit plánované fiskální kroky a rozpočet tak, aby byla obec při využití čistě interních kapacit schopna unést zátěž mající původ v případných sankcích za porušení rozpočtové kázně či pokud za nedodržení pravidel dle zákona o zadávání veřejných zakázek. Tato rizika přitom budou při postupech obce Sluhy, pokud to bude účelné, minimalizována skrze využití externích odborníků. Obec očekává nejen snížení rizik, ale především zajištění úspěšné realizace projektů jako takových, a to při zatížení obecního rozpočtu pouze předvídatelnými náklady vzniklými z realizace projektů. Delegation řízení zakázek, a ve vybraných případech také podávání žádostí, na externí společnosti, byla do budoucna vyhodnocena jako bezpečnější a vhodnější, jelikož náklady na takové služby jsou předem předvídatelné z pohledu fiskálního plánování obce.

Se zahrnutím takových úvah byl sestaven aktuální rozpočet obce uvedený v následující kapitole:

3.1.11.3 Aktuální rozpočet obce

V současné době se obec Sluhy fiskálně řídí schváleným rozpočtem pro rok 2024, který byl schválen v podobě uvedené v následující tabulce:



Tabulka: Rozpočet - Příjmy obce Sluhy – 2024 (v tis. Kč)

Obec / Třída / Seskupení položek / Podseskupení položek / Položka	Rozpočet		Skutečnost 02.2024
	Schválený 2024	Po změnách 02.2024	
Obec Sluhy	16 411,33	16 411,33	2 290,10
Daňové příjmy	15 160,17	15 160,17	2 213,29
Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů	6 306,70	6 306,70	643,13
Příjem z daní z příjmů fyzických osob	3 196,30	3 196,30	546,82
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	2 639,00	2 639,00	431,51
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	145,90	145,90	19,11
Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	411,40	411,40	96,20
Příjem z daní z příjmů právnických osob	3 110,40	3 110,40	96,31
Příjem z daně z příjmů právnických osob	2 940,00	2 940,00	96,31
Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	170,40	170,40	0,00
Daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění ze zboží a služeb v tuzemsku	7 380,09	7 380,09	1 365,24
Příjem ze všeobecných daní ze zboží a služeb v tuzemsku	7 380,09	7 380,09	1 365,24
Příjem z daně z přidané hodnoty	7 380,09	7 380,09	1 365,24
Daně a poplatky z vybraných činností a služeb	598,58	598,58	202,53
Příjem z poplatků a odvodů v oblasti životního prostředí	33,00	33,00	0,00
Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	33,00	33,00	0,00
Příjem z místních poplatků z vybraných činností a služeb	466,70	466,70	172,00
Příjem z poplatku ze psů	22,70	22,70	5,20
Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitě věci	444,00	444,00	166,80
Příjem ze správních a soudních poplatků	9,60	9,60	0,00
Příjem ze správních poplatků	9,60	9,60	0,00



Příjem z daní, poplatků a jiných obdobných peněžitých plnění v oblasti hazardních her	89,28	89,28	30,53
Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	89,28	89,28	30,53
Příjem z majetkových daní	874,80	874,80	2,39
Příjem z daní z majetku	874,80	874,80	2,39
Příjem z daně z nemovitých věcí	874,80	874,80	2,39
Nedaňové příjmy	609,44	609,44	42,27
Příjem z vlastní činnosti a odvody přebytků organizací s přímým vztahem	604,64	604,64	36,70
Příjem z vlastní činnosti	311,20	311,20	25,60
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	308,80	308,80	25,60
Ostatní příjmy z vlastní činnosti	2,40	2,40	0,00
Příjem z pronájmu nebo pachtu majetku	290,80	290,80	11,00
Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	120,00	120,00	9,00
Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	170,80	170,80	2,00
Přijaté výnosy z finančního majetku	2,64	2,64	0,10
Příjem z úroků	1,20	1,20	0,00
Ostatní příjmy z výnosů finančního majetku	1,44	1,44	0,10
Příjem z prodeje neinvestičního majetku a ostatní nedaňové příjmy	4,80	4,80	5,57
Ostatní nedaňové příjmy	4,80	4,80	5,57
Přijaté peněžitě neinvestiční dary	4,80	4,80	0,00
Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	0,00	0,00	5,57
Kapitálové příjmy	60,00	60,00	0,00
Příjem z prodeje dlouhodobého majetku a ostatní kapitálové příjmy	60,00	60,00	0,00
Příjem z prodeje dlouhodobého majetku (kromě drobného)	60,00	60,00	0,00
Příjem z prodeje pozemků	60,00	60,00	0,00
Přijaté transfery	581,72	581,72	34,53
Neinvestiční přijaté transfery	581,72	581,72	34,53
Neinvestiční přijaté transfery od rozpočtů ústřední úrovně	581,72	581,72	34,53
Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	25,52	25,52	0,00
Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	209,70	209,70	34,53
Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	346,50	346,50	0,00

Zdroj: [Monitor státní pokladny](#)



Tabulka: Rozpočet - Výdaje obce Sluhy – 2024 (v tis. Kč)

Obec / Třída / Seskupení položek / Položka / Paragraf	Rozpočet		Skutečnost 02.2024
	Schválený 2024	Po změnách 02.2024	
Výdaje	16 336,39	16 336,39	1 942,38
Běžné výdaje	14 555,29	14 555,29	1 900,03
Výdaje na platy a obdobné a související výdaje	4 796,24	4 796,24	534,71
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	1 971,60	1 971,60	184,50
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 500,00	1 500,00	115,77
Činnost místní správy	471,60	471,60	68,72
Ostatní osobní výdaje	600,00	600,00	14,92
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	100,00	100,00	2,25
Zastupitelstva obcí	240,00	240,00	11,90
Činnost místní správy	260,00	260,00	0,78
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	1 630,72	1 630,72	219,95
Zastupitelstva obcí	1 630,72	1 630,72	219,82
Činnost místní správy	0,00	0,00	0,13
Stavby	1 632,20	1 632,20	42,35
Sílnice	166,20	166,20	42,35
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	466,00	466,00	0,00
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kalů	1 000,00	1 000,00	0,00
Stroje, přístroje a zařízení	52,70	52,70	0,00
Činnost místní správy	52,70	52,70	0,00
Pozemky	25,20	25,20	0,00
Činnost místní správy	25,20	25,20	0,00



Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	240,32	240,32	76,75
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	100,00	100,00	28,46
Zastupitelstva obcí	26,80	26,80	31,24
Činnost místní správy	113,52	113,52	17,04
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	348,68	348,68	37,38
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	200,00	200,00	10,33
Zastupitelstva obcí	102,48	102,48	20,60
Činnost místní správy	46,20	46,20	6,45
Pojistné na zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele za škodu při pracovním úrazu nebo nemoci z povolání	4,92	4,92	1,21
Činnost místní správy	4,92	4,92	1,21
Výdaje na neinvestiční nákupy a související výdaje	5 948,73	5 948,73	918,69
Knihy a obdobné listinné informační prostředky	19,60	19,60	0,00
Činnosti knihovnické	10,00	10,00	0,00
Činnost místní správy	9,60	9,60	0,00
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	106,00	106,00	8,76
Činnost místní správy	106,00	106,00	8,76
Nákup materiálu jinde nezařazený	180,00	180,00	50,03
Mateřské školy	50,00	50,00	0,00
Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	9,47
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	9,83
Činnost místní správy	130,00	130,00	30,74
Studená voda včetně stočného a úplaty za odvod dešťových vod	4,20	4,20	1,10
Činnost místní správy	4,20	4,20	1,10
Teplo	6,60	6,60	0,00
Činnost místní správy	6,60	6,60	0,00
Plyn	158,20	158,20	0,00
Činnost místní správy	158,20	158,20	0,00
Elektrická energie	311,60	311,60	49,20
Veřejné osvětlení	250,00	250,00	42,62
Sběr a svoz komunálních odpadů	0,00	0,00	6,58
Činnost místní správy	61,60	61,60	0,00
Pohonné hmoty a maziva	0,48	0,48	19,53
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	16,17
Činnost místní správy	0,48	0,48	3,37
Poštovní služby	9,60	9,60	0,00
Činnost místní správy	9,60	9,60	0,00



Služby elektronických komunikací	54,00	54,00	31,99
Činnost místní správy	54,00	54,00	31,99
Služby peněžních ústavů	109,00	109,00	11,02
Činnost místní správy	108,00	108,00	11,02
Obecná příjmy a výdaje z finančních operací	1,00	1,00	0,00
Nájemné	43,20	43,20	-34,22
Činnost místní správy	43,20	43,20	-34,22
Zemědělské pachtovné	18,00	18,00	0,00
Činnost místní správy	18,00	18,00	0,00
Konzultační, poradenské a právní služby	304,20	304,20	80,36
Činnost místní správy	304,20	304,20	80,36
Služby školení a vzdělávání	12,00	12,00	0,00
Činnost místní správy	12,00	12,00	0,00
Nákup ostatních služeb	3 388,17	3 388,17	508,01
Úspora energie a obnovitelné zdroje	385,00	385,00	0,00
Činnosti knihovnické	0,00	0,00	13,10
Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	18,86
Pohřebnictví	50,00	50,00	0,00
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	60,00	60,00	0,00
Sběr a svoz komunálních odpadů	1 500,00	1 500,00	198,57
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	300,00	300,00	1,51
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	17,15
Činnost místní správy	1 093,17	1 093,17	258,82
Opravy a udržování	509,80	509,80	72,59
Silnice	133,80	133,80	0,00
Pitná voda	80,00	80,00	0,00
Mateřské školy	100,00	100,00	0,00
Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	17,70
Ostatní sportovní činnost	20,00	20,00	0,00
Sběr a svoz komunálních odpadů	0,00	0,00	6,22
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	2,82
Činnost místní správy	176,00	176,00	45,85
Podlimitní programové vybavení	170,00	170,00	44,96
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	8,80
Činnost místní správy	170,00	170,00	36,15
Cestovné	2,40	2,40	0,00
Činnost místní správy	2,40	2,40	0,00
Pohoštění	52,60	52,60	9,90
Činnost místní správy	52,60	52,60	9,90



Ostatní nákupy jinde nezařazené	5,88	5,88	0,00
Činnost místní správy	5,88	5,88	0,00
Převody vlastní pokladně	0,00	0,00	39,03
Činnost místní správy	0,00	0,00	39,03
Poskytnuté náhrady	483,20	483,20	26,42
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	482,00	482,00	26,42
Činnost místní správy	1,20	1,20	0,00
Neinvestiční transfery soukromoprávním osobám	72,40	72,40	44,62
Neinvestiční transfery spolkům	72,40	72,40	44,62
Ostatní zájmová činnost a rekreace	70,00	70,00	44,62
Činnost místní správy	2,40	2,40	0,00
Neinvestiční transfery veřejnoprávním osobám a mezi peněžními fondy téže osoby a platby daní	3 719,68	3 719,68	390,65
Neinvestiční transfery obcím	13,20	13,20	4,00
Činnost místní správy	13,20	13,20	4,00
Neinvestiční transfery krajům	0,00	0,00	61,65
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	0,00	61,65
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	3 475,00	3 475,00	325,00
Základní školy	2 325,00	2 325,00	0,00
Zájmová činnost v kultuře	1 150,00	1 150,00	325,00
Nákup kolků	4,80	4,80	0,00
Činnost místní správy	4,80	4,80	0,00
Platby daní státnímu rozpočtu	34,80	34,80	0,00
Činnost místní správy	34,80	34,80	0,00
Platby daní krajům, obcím a státním fondům	191,88	191,88	0,00
Činnost místní správy	191,88	191,88	0,00
Neinvestiční transfery a některé náhrady fyzickým osobám	18,24	18,24	11,36
Dary fyzickým osobám	2,40	2,40	7,96
Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	4,54
Činnost místní správy	2,40	2,40	3,42
Ostatní neinvestiční transfery fyzickým osobám	15,84	15,84	3,40
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	3,17
Činnost místní správy	15,84	15,84	0,23
Kapitálové výdaje	1 781,10	1 781,10	42,35
Investiční nákupy a související výdaje	1 781,10	1 781,10	42,35
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	71,00	71,00	0,00
Činnost místní správy	71,00	71,00	0,00



3.1.12 Rozvaha obce

Rozvaha obce je finanční dokument, který poskytuje přehled o majetku, závazcích a finančních prostředcích dané obce v určitém časovém období. Jedná se o důležitý nástroj pro správu veřejných financí a řízení hospodaření obce.

Hlavní složky rozvahy obce zahrnují:

1. **Aktiva:** Aktiva obce jsou finanční prostředky a majetek (hmotný i nehmotný), který obec vlastní nebo nad ním má kontrolu, a které slouží k plnění jejích cílů a povinností. Aktiva mohou zahrnovat nemovitosti, budovy, pozemky, vozidla, vybavení, finanční prostředky na bankovních účtech a další (k čemuž, prosíme, vizte níže přiloženou rozvahu obce Sluhý za období 2/2024). Mezi aktiva obce patří také pohledávky obce jakožto věřitele, tedy peněžní či jiné hodnoty, které má obec nárok na obdržení od jiných subjektů, jako jsou dlužníci, dodavatelé nebo jiné subjekty. Aktiva ve své podstatě znamenají finanční zdroje a podporují plnění veřejných povinností a poskytování veřejných služeb. Správné řízení a správa aktiv obce jsou klíčové pro zajištění finanční stability a úspěšného plnění jejích funkcí.
2. **Pasiva:** Pasiva obce zahrnují finanční závazky, jako jsou úvěry, dluhy a závazky vůči zaměstnancům a dodavatelům. Kromě toho zahrnují rezervy a odložené příjmy, které obec vytváří na budoucí potřeby. Další složkou pasiv jsou odpisy, rezervy na rizika. Pasiva poskytují přehled o finančních závazcích obce a zdrojích, které jsou k dispozici pro jejich pokrytí.

Rozvaha obce poskytuje důležitý přehled o finančním stavu a stabilitě obce a je důležitým nástrojem pro plánování rozpočtu, řízení rizik a zajištění transparentnosti ve veřejných financích. Je obvykle připravována a schvalována každý rok a je podkladem pro vypracování rozpočtu a dalších finančních dokumentů obce.

Pro přehlednost níže uvádíme rozvahu obce, která je opět stanovena tabulkově v tis. Kč. Pro přehlednost a možnost zahrnutí rozvahy v tomto dokumentu byly z rozvahy vynechány sloupce s označením jednotlivých řádků a kódového označení položek, pod samotnou rozvahou však přikládáme odkaz na její úplné vyhotovení.



AKTIVA - Název položky	Běžné období		Minulé období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Aktiva celkem	133 696,86	45 080,79	88 616,07	89 645,01
Stálá aktiva	116 685,86	45 025,80	71 660,06	74 694,84
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 323,72	559,20	764,52	494,76
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0,00	0,00	0,00	0,00
Software	0,00	0,00	0,00	0,00
Ocenitelná práva	0,00	0,00	0,00	0,00
Povolenky na emise a preferenční limity	0,00	0,00	0,00	0,00
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	158,61	158,61	0,00	0,00
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 098,11	400,59	697,52	44,46
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	67,00	0,00	67,00	450,30
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý hmotný majetek	115 362,13	44 466,60	70 895,53	74 200,08
Pozemky	9 354,72	0,00	9 354,72	9 273,11
Kulturní předměty	0,00	0,00	0,00	0,00
Stavby	101 345,38	41 947,36	59 398,01	63 656,60
Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	1 572,58	544,15	1 028,43	1 027,55



AKTIVA - Název položky	Běžné období			Minulé období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Pěstitelské celky trvalých porostů	0,00	0,00	0,00	0,00
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	1 975,08	1 975,08	0,00	0,00
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 114,38	0,00	1 114,38	157,83
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0,00	0,00	0,00	85,00
Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	0,00	0,00	0,00	0,00
Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	0,00	0,00	0,00	0,00
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé půjčky	0,00	0,00	0,00	0,00
Termínované vklady dlouhodobé	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00



AKTIVA - Název položky	Běžné období			Minulé období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé pohledávky z ručení	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	0,00	0,00	0,00	0,00
Oběžná aktiva	17 011,00	55,00	16 956,01	14 950,17
Zásoby	0,00	0,00	0,00	0,00
Pořízení materiálu	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiál na skladě	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiál na cestě	0,00	0,00	0,00	0,00
Nedokončená výroba	0,00	0,00	0,00	0,00
Polotovary vlastní výroby	0,00	0,00	0,00	0,00
Výrobky	0,00	0,00	0,00	0,00
Pořízení zboží	0,00	0,00	0,00	0,00
Zboží na skladě	0,00	0,00	0,00	0,00
Zboží na cestě	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní zásoby	0,00	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé pohledávky	5 475,86	55,00	5 420,86	5 263,41
Odeběratelé	236,73	0,00	236,73	96,70
Směnky k inkasu	0,00	0,00	0,00	0,00



AKTIVA - Název položky	Běžné období			Minulé období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Pohledávky za eskontované cenné papíry	0,00	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé poskytnuté zálohy	291,34	0,00	291,34	295,88
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	142,97	55,00	87,97	16,61
Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	0,00	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé pohledávky z postoupených úvěrů	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky z přerozdělovaných daní	0,00	0,00	0,00	166,44
Pohledávky za zaměstnanci	0,00	0,00	0,00	0,00
Sociální zabezpečení	0,00	0,00	0,00	0,00
Zdravotní pojištění	0,00	0,00	0,00	0,00
Důchodové spoření	0,00	0,00	0,00	0,00
Daň z příjmů	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	0,00	0,00	0,00	0,00
Daň z přidané hodnoty	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	0,00	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé pohledávky z ručení	0,00	0,00	0,00	0,00



AKTIVA - Název položky	Běžné období			Minulé období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Pevné termínové operace a opce	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky z neukončených finančních operací	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky z finančního zajištění	0,00	0,00	0,00	0,00
Pohledávky z vydaných dluhopisů	0,00	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	52,77	0,00	52,77	12,77
Krátkodobé zprostředkování transferů	0,00	0,00	0,00	0,00
Náklady příštích období	0,00	0,00	0,00	0,00
Příjmy příštích období	0,00	0,00	0,00	0,00
Dohadné účty aktivní	4 675,01	0,00	4 675,01	4 675,01
Ostatní krátkodobé pohledávky	77,04	0,00	77,04	0,00
Krátkodobý finanční majetek	11 535,15	0,00	11 535,15	9 686,76
Majetkové cenné papíry k obchodování	0,00	0,00	0,00	0,00
Dluhové cenné papíry k obchodování	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné cenné papíry	0,00	0,00	0,00	0,00
Termínované vklady krátkodobé	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné běžné účty	0,00	0,00	0,00	0,00
Běžný účet	0,00	0,00	0,00	0,00
Základní běžný účet územních samosprávných celků	10 907,13	0,00	10 907,13	9 111,19



AKTIVA - Název položky	Běžné období		Minulé období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Běžné účty fondů územních samosprávných celků	574,85	0,00	574,85	575,57
Ceniny	0,00	0,00	0,00	0,00
Peníze na cestě	0,00	0,00	0,00	0,00
Pokladna	53,16	0,00	53,16	0,00

PASIVA - Název položky	Běžné období	Minulé období
	Netto	Netto
Pasiva celkem	88 616,07	89 645,01
Vlastní kapitál	82 606,54	84 045,48
Jmění účetní jednotky a upravující položky	48 088,37	49 224,37
Jmění účetní jednotky	59 671,28	59 670,01
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	20 220,38	21 357,65
Kurzové rozdíly	0,00	0,00
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-3 272,53	-3 272,53
Jiné oceňovací rozdíly	0,00	0,00
Opravy předcházejících účetních období	-28 530,76	-28 530,76
Fondy účetní jednotky	574,85	575,57
Ostatní fondy	574,85	575,57
Výsledek hospodaření	33 943,32	34 245,53
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-302,22	2 193,55
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0,00	0,00
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	34 245,53	32 051,99
Cizí zdroje	6 009,53	5 599,53
Rezervy	0,00	0,00
Rezervy	0,00	0,00
Dlouhodobé závazky	0,00	0,00



AKTIVA - Název položky	Běžné období		Minulé období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Dlouhodobé úvěry			0,00	0,00
Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé			0,00	0,00
Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů			0,00	0,00
Dlouhodobé přijaté zálohy			0,00	0,00
Dlouhodobé závazky z ručení			0,00	0,00
Dlouhodobé směnky k úhradě			0,00	0,00
Ostatní dlouhodobé závazky			0,00	0,00
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery			0,00	0,00
Krátkodobé závazky			6 009,53	5 599,53
Krátkodobé úvěry			0,00	0,00
Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)			0,00	0,00
Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů			0,00	0,00
Jiné krátkodobé půjčky			0,00	0,00
Dodavatelé			372,63	195,82
Směnky k úhradě			0,00	0,00
Krátkodobé přijaté zálohy			12,28	0,00
Závazky z dělené správy			0,00	0,00
Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé			0,00	0,00
Zaměstnanci			162,95	167,39
Jiné závazky vůči zaměstnancům			0,00	0,00
Sociální zabezpečení			45,77	26,98
Zdravotní pojištění			26,89	24,62
Důchodové spoření			0,00	0,00
Daň z příjmů			0,00	166,44
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžítá plnění			22,19	23,61
Daň z přidané hodnoty			0,00	0,00
Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce			0,00	0,00



AKTIVA - Název položky	Běžné období		Minulé období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím			0,00	0,00
Závazky k vybraným místním vládním institucím			0,00	0,00
Krátkodobé závazky z ručení			0,00	0,00
Pevné termínové operace a opce			0,00	0,00
Závazky z neukončených finančních operací			0,00	0,00
Závazky z finančního zajištění			0,00	0,00
Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů			0,00	0,00
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery			5 021,51	4 675,01
Krátkodobé zprostředkování transferů			0,00	0,00
Výdaje příštích období			0,00	0,00
Výnosy příštích období			0,00	0,00
Dohadné účty pasivní			344,11	295,88
Ostatní krátkodobé závazky			1,21	23,78

Zdroj: [Monitor státní pokladny - Rozvaha obce Sluhy 12/2023 - Celé znění](#)

3.1.13 Shrnutí

Oproti vývoji v celé ČR i kraji je v regionu Střední Polabí, kam obec Sluhy spadá, velmi pozitivní migrační saldo a přirozený přírůstek obyvatel. Tento dynamický demografický vývoj reprezentovaný vysokou mírou imigrace většinou mladých lidí silně ovlivnil a do budoucna ovlivní život a infrastrukturu regionu, stejně tak jako příjmy obce.

Pozvolný nárůst počtu obyvatel s sebou přináší zvyšující se nároky na veškerou infrastrukturu. Obyvatelé chtějí trávit volný čas v místě bydliště a k tomu jim musí být nabídnuta dostatečná možnost sportovního a společenského vyžití. Aktivní trávení volného času na území obce přitom v důsledku pozitivně ovlivní obec jak do spokojenosti obyvatelstva, tak z fiskálního hlediska.



Vysoký podíl dětí a mládeže přináší v průběhu času nároky nejen na kapacitu mateřských a základních škol, ale také na infrastrukturu spojenou s trávením jejich volného času.

Chybějící infrastruktura vede ke snižování kvality života a životní úrovně a zvyšuje nároky na dopravu při dojížděcí za chybějícími službami. V případě dětí a mládeže narůstají sociálně patologické jevy, senioři jsou ohroženi sociálním vyloučením. Počet a struktura obyvatel má přitom obrovský potenciál pro rozvoj území. V regionu je ovšem nutné vybudovat chybějící infrastrukturu, a to s ohledem na vzájemnou kooperaci sousedících obcí.

Také obec Sluhy má svou polohou a územním rozložením obrovský potenciál, na kterém je třeba postupně koncepčně pracovat. V současné době zde chybí koncepce rozvoje bydlení zohledňující možnost budoucího rozvoje obce. Nekoordinovaný přístup by tak mohl mít za následek vznik odtrženého sub urbanizovaného území – bez potřebné další návazné infrastruktury.

Vhodné je také vytvoření koncepce rozvoje sportu, ve spolupráci s občany pak rozšíření nabídky a rozmanitosti kulturního a společenského života.

To vše je pak pro dlouhodobé udržení pozitivních trendů a spokojenosti obyvatel obce vhodné vnímat v širším úhlu pohledu, a to se zahrnutím očekávatelných demografických změn a jejich dílčích důsledků do budoucna. S ohledem na stále se rozšiřující povědomí veřejnosti o hospodárnosti a udržitelnosti nakládání se zdroji, ať už finanční, přírodní, personální, či jiné povahy, je vhodné uvažovat nad rozvojem obce prismatickým současných nároků a standardů jak v urbanistickém plánování, tak například při využití moderních technologií a postupů například při zkvalitňování nakládání s přírodními zdroji, ať už hovoříme o efektivním vodohospodářství s využitím odvodňovacích struktur se záchytnými nádržemi na přebytečnou vodu z objemných dešťů a její následnou distribuci vhodným způsobem, nebo o využívání sluneční energie jako zdroje energie elektrické.

Veškerá takto přijatá řešení jsou přitom nejen atraktivní pro mladší obyvatelstvo, tvořící stále větší poměr obyvatelstva obce, ale také realizovatelná ohleduplným způsobem respektujícím celkový dojem obce s jejími historickými stavbami a potokem. Přitom je třeba vyzdvihnout, že obdobná řešení jsou dlouhodobě udržitelná, a to s prokázanými a v případě potřeby také vyčíslitelnými přínosy pro obec. Současně je přijímání dříve nerealizovaných postupů v zájmu



obce i s ohledem na přímou fiskální hospodárnost do budoucna, jelikož k mnohým ze žádoucích řešení je možné využít externího financování, například skrze regionální, národní či evropské dotační výzvy, které by při pomíjení moderních postupů ani nemuselo být možné využít.

3.2 Východiska pro návrhovou část

Východiska pro návrhovou část jsou zpracována zejména na základě poznatků z charakteristiky obce a zachycují silné stránky (pozitiva) obce a slabé stránky (negativa) života obce.

3.3 SWOT Analýza

SWOT analýza představuje strategický nástroj, který umožňuje obcím systematicky posoudit jejich vnitřní sílu a slabost, stejně jako vnější příležitosti a hrozby, které mohou ovlivnit jejich úspěch a dlouhodobý rozvoj. Tento proces začíná sběrem informací o vnitřních faktorech, jako jsou zdroje, dovednosti a procesy, které obec má k dispozici, a analyzuje jejich silné stránky, které mohou být využity k podpoře rozvoje a růstu, a slabé stránky, které by mohly být potenciálními překážkami. Současně se zkoumají vnější faktory, jako jsou změny v politickém, ekonomickém, sociálním a technologickém prostředí, které mohou přinášet nové příležitosti pro rozvoj obce nebo představovat hrozby pro její stabilitu a prosperitu.

Přínosy SWOT analýzy pro obce jsou mnohostranné. Provedení analýzy poskytuje obci komplexní a systematické porozumění jejímu současnému stavu a zároveň prostředí, ve kterém působí a v našem případě také zahrnuje také podstatné socioekonomické a sociální aspekty obce. Tím umožňuje zastupitelstvům obcí, ale i dalším zúčastněným osobám identifikovat klíčové oblasti, na které je z pohledu obce vhodné se zaměřit, a na jejich základě a zhodnocení stavu následně stanovit dlouhodobé cíle a strategie vedoucí k jejich dosažení, a to včetně dílčích priorit. Díky tomu může SWOT analýza fungovat jako základní kámen pro tvorbu strategického plánu obce, který definuje směr a akční kroky pro budoucí rozvoj.

Další významnou výhodou je schopnost SWOT analýzy odhalit potenciální rizika a příležitosti, kterým může obec čelit v budoucnosti. Identifikace hrozeb umožňuje obcím a jejich zastupitelstvům přijímat preventivní opatření a plánovat záchranné mechanismy a krizové



plány pro minimalizaci negativních dopadů, zatímco identifikace příležitostí umožňuje využívat nových iniciativ a prostředků k podpoře rozvoje obce, ať už investičních, inovativních, či jiných.

V souhrnu lze říci, že SWOT analýza je velmi silným nástrojem, umožňujícím lépe porozumět prostředí, identifikovat klíčové faktory ovlivňující budoucí pozitivní i negativní vývoj a formulovat strategie pro dosažení dlouhodobých cílů a udržitelného rozvoje. Je to klíčový krok ve strategickém plánování obcí a podporuje efektivní a transparentní správu záležitostí veřejného zájmu.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">• Pozitivní migrační saldo• Pozitivní přirozený přírůstek• Věková struktura obyvatel• Příznivá vzdělanostní struktura obyvatel a dobrý předpoklad zvyšování vzdělanosti obyvatelstva v budoucnosti• Poloha v těsné blízkosti Prahy (zároveň slabá stránka)• Nízká nezaměstnanost• Existující Kulturní dům• Již zřízené sportoviště s plochou pro další rozvoj• Nadprůměrná kupní síla obyvatelstva• Tradice – sport, kultura• Fungující spolkový život obyvatel• Příznivá ekonomická situace obce• Dobrá dostupnost zdravotnických služeb• Schopnost navrhovat investiční	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatek volnočasových aktivit• Nedostatek veřejných služeb, či omezená časová dostupnost veřejných služeb• Nedostatek dostupnosti sociálních služeb• Nedostatečná kapacita mateřské školy, kde škola má pouze první základní stupeň• Neexistující spojení veřejnou hromadnou dopravou mezi širším okruhem obcí, či do spádových obcí• V oblasti podnikání existence stínového efektu Prahy• Nedostatek pracovních příležitostí v obci• Nedostatečná atraktivita obce pro přilákání investorů a perspektivních podnikatelů• Špatný stav historických a církevních památek



- záměry s reálným přínosem pro obec
- Dostatečně rozvinutá komunikační infrastruktura s dobrým potenciálem k dalšímu rozvoji
 - Dojíždění obyvatel za prací
 - Nízká bilance ekonomicky aktivních a inaktivních podnikatelských subjektů
 - Faktická nemožnost využití a případně monetizace rybníku v obci
 - Nevyužití potenciálu kulturních památek a kulturních prostor v obci pro účely cestovního ruchu
 - Slabá nabídka místních obchodů a služeb
 - Špatný stav sportovišť, chybějící (halová) sportoviště
 - Chybějící volnočasové aktivity pro děti školního věku, teenagery
 - Chybějící koncepční přístup k rozvoji sportu a nabídce volnočasových aktivit v obci
 - Nedostatečně definované či neexistující procesy obce vedoucí k zajištění hladkého chodu obce
 - Nedostatečné zajištění kybernetické bezpečnosti potenciálně ohrožující bezpečnost dat obce a dat o jejím obyvatelstvu

PŘÍLEŽITOSTI

HROZBY

- Potenciál v počtu a struktuře obyvatel pro rozvoj obce
- Možnost podpořit rozvoj obce s využití personálního zajištění obyvateli obce v ekonomicky
- Nekoordinovaný rozvoj obce
- Nekoordinovaný nárůst obyvatel
- Nedostatek infrastruktury pro zajištění volného času a sportovního využití obyvatel



aktivním věku za využití jejich odbornosti

- Příznivý poměr ekonomicky aktivních lidí
- Využití dotačních příležitostí pro obce a následné zhodnocení majetku, zkvalitnění technické a dopravní infrastruktury
- Vybudování obchodů a rozvoj dalších služeb vedoucích ke zkvalitnění života obyvatelstva a atraktivity obce navenek
- Investice do vlastního majetku s monetizačním potenciálem
- Efektivní využití majetku obce, například formou zajišťování kulturních akcí
- Využití potenciálu pamětihodností a významných míst obce pro cestovní ruch
- Zlepšení zázemí pro volný čas
- Podpora MŠ a ZŠ
- Podpora zdravotnictví
- Rozvoj cestovního ruchu – propagace obce
- Prohloubení meziobecní spolupráce s okolními obcemi vedoucí ke snížení nákladů na provoz obce, případně na zvýšení obecních příjmů
- Znovuobnovení tradic, pořádání kulturních a církevních slavností s

- Chybějící infrastruktura pro cestovní ruch
- Neschopnost realizovat dotační projekty vedoucí ke zkvalitnění života v obci a jejímu zatraktivnění
- Nedostatečné kapacity v Mateřské školce
- Nepřízpůsobení kapacity školské infrastruktury při nárůstu obyvatelstva
- Nevyužití potenciálu území, snížení jeho atraktivity
- Soustředování nákupů a služeb do velkých obchodních center na okraji Prahy
- Nekoordinovaný přístup k rozvoji sportu a volnočasových aktivit
- Nedostatek vlastních finančních zdrojů na údržbu obecního majetku
- Přes zvyšování životní úrovně poroste nespokojenost obyvatel
- Zhoršování dopravního napojení na Prahu
- Stárnutí populace
- Neschopnost udržení sociálního smíru mezi obyvateli obce
- Potenciální úbytek obyvatelstva v důsledku migrace za prací
- Environmentální rizika jako nadměrné negativní vlivy počasí na prostředí (nadměrná prašnost z okolních polí), nepřipravenost obce



návazností na historii regionu

- Zavedení vysokorychlostního internetu
- Zavedení bezpečných datových infrastruktur obce

krizovými plány pro případ požárů

- Při využití veřejného financování pochybení při zadávání veřejných zakázek a následné udělení sankcí ze strany ÚOHS nebo NKÚ

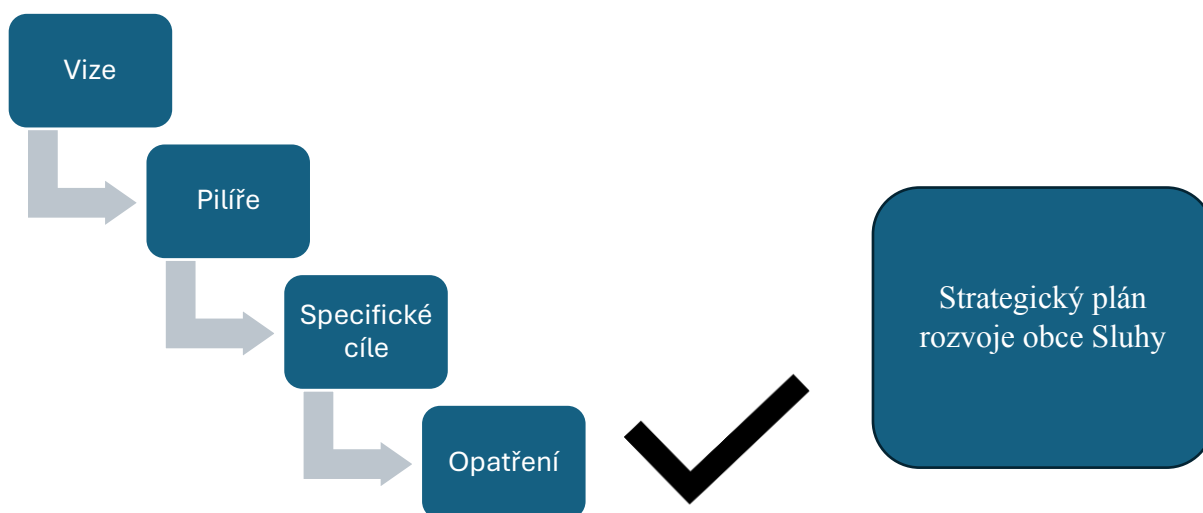


4 Návrhová část

Návrhová část představující stěžejní část celého strategického dokumentu je členěna na tři základní úrovně – vizi, pilíře a specifické cíle, které mají dlouhodobý charakter a tvoří její základní strukturu. Zastřešujícím rámcem celé strategie je vize, která určuje základní směřování obce Sluhy a popisuje budoucí stav, jehož chce dosáhnout.

Ke stanovené vizi bude obec směřovat prostřednictvím plnění jednotlivých specifických cílů, které jsou uspořádány do 4 pilířů. Tvorba vize byla realizována kombinací expertního a komunitního přístupu.

Obrázek: Struktura návrhové části Strategického plánu rozvoje obce Sluhy



Výsledkem debat v expertní skupině a na základě připomínek byla zformulována finální struktura návrhové části:

4.1 Vize

„Sluhy – přívětivá obec s dlouhou historií, zajišťující obyvatelstvu nadstandardně kvalitní zázemí pro život, a to jak ve sféře bydlení, sociálních služeb, kultury, bezpečnosti, tak veřejného prostoru a přírody. To vše pro stávající i budoucí obyvatele, s dobrou dopravní dostupností Prahy individuální i hromadnou dopravou.“



Naplnění vize bude dosaženo prostřednictvím dosahování 4 vytýčených pilířů rozvoje obce, které budou naplňovány konkrétními strategickými opatřeními, která pro účely tohoto strategického plánu definujeme odděleně, ale která spolu v mnoha případech vzájemně úzce souvisí a která v konečném důsledku mohou naplnit výše stanovenou vizi. Obecné hodnoty a jim odpovídající cíle jsou shrnuty v následujících prioritních oblastech; pilířích:

4.2 Pilíře

- 1) Občan, komunity, občanská vybavenost, participace občanů**
- 2) Profesionalizace výkonu samosprávy, služba lidu**
- 3) Životní prostředí, bezpečný životní prostor a udržitelnost**
- 4) Územní plánování, urbanismus**
- 5) Doprava, infrastruktura**

4.2.1 Pilíř č. 1 - Občan, komunity, občanská vybavenost, participace, vedení obce

Řešená témata v rámci daného pilíře:

- rozvoj komunity, vztah obec a občané
- spolkový život o volnočasová, sportovní a kulturní infrastruktura
- školství a vzdělávání
- občanská vybavenost a veřejné služby
- občanská participace, komunikace obce s občany

Specifický cíl 1.1.: Podpora kultury, sportu a volnočasových aktivit pro občany obce

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Zkvalitnění podmínek pro rozvoj sportovních aktivit místních obyvatel – využití zázemí fotbalového hřiště a okolních ploch pro sportovní vyžití
- b) Zajištění provozu a údržby infrastruktury pro sportovní aktivity
- c) Podpora soukromých sportovních aktivit různých skupin, např. seniorů
- d) Úprava veřejných prostranství
- e) Rozvoj kulturních a společenských aktivit v obci
- f) Podpora rodin s dětmi a rozšíření volnočasových aktivit s nimi spojených



Komentář: Potřeba zlepšit podmínky pro realizaci sportovních, kulturních a společenských aktivit vyplývá z několika zjištění analýzy současných slabých stránek obce, přičemž zlepšení podmínek zahrnuje budování a údržbu infrastruktury pro kulturní, sportovní a volnočasové aktivity, podporu nabídky možností pro sportovní aktivity místních obyvatel a zajištění dlouhodobého financování kulturních, sportovních a volnočasových aktivit ze zdrojů obce a externích zdrojů.

Specifický cíl 1.2.: Posílení komunitního života v obci

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Podpora volnočasových a společenských akcí pro všechny věkové skupiny občanů
- b) Podpora místních spolků a iniciativ
- c) Podpora MAS Střední Polabí a rozpoj spolupráce v území
- d) Oprava a obnova kostela

Komentář: Pro dlouhodobou účinnou podporu aktivit místních obyvatel má smysl nastavit přehledný mechanismus rozhodování o finanční podpoře místních spolků, příp. jednotlivců z rozpočtu obce, zjišťovat potřeby různých věkových a sociálních skupin obyvatel a zajistit v obci dostupné prostory i pro pořádání akcí menšího rozsahu.

Pro obec a její občany je dále velmi přínosné fungování v souladu s dalšími obcemi a subjekty na daném území, kdy může společným plánováním a projekty docházet k silně synergickým efektům – účast v MAS Střední Polabí. V současné době působí v rámci komunitního života v obci spolek zahrádkářů, spolek baráčníků a taneční studio CAPAX.

Specifický cíl 1.3.: Zajištění dostupnosti předškolního a základního vzdělávání v obci v závislosti na poptávce

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Zajištění kapacit MŠ a ZŠ odpovídajících současným i budoucím potřebám – výstavba samostatné MŠ a přístavba stávající ZŠ
- b) Podpora fungování širší nabídky vzdělávacích zařízení (dětské skupiny)
- c) Zajištění kvalitního stavu stávajících objektů pro poskytování vzdělávání



- d) Podpora kvalitního základního vzdělávání po personální a technické stránce

Komentář: Demografický vývoj v obci klade nároky na obec, která při zajišťování kapacit pro předškolní a základní vzdělávání musí reagovat na vývoj poptávky na základě vývoje počtu dětí s povinnou školní docházkou a v případě předškolní péče zároveň předcházet identifikovanému riziku spojenému s případnou nestabilitou soukromých zařízení.

Vzhledem k nedostatku prostor je základem uspokojení potřeb kombinace dobrého technického stavu stávajících objektů sloužících vzdělávání a zároveň snaha o řešení prostor v rámci nové výstavby.

Specifický cíl 1.4.: Podpora dostupnosti sociálních a zdravotních služby

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Zajištění dostupnosti (ambulantních) sociálních služeb
- b) Podpora fungování ordinace praktického lékaře pro dospělé v místě obecního úřadu

Komentář: Během zpracování analýzy současných podmínek sociálních služeb a zdravotnictví v obci bylo opakovaně konstatováno, že rozsah služeb odpovídá podmínkám daným zejména velikostí obce. Potřebné lékařské služby jsou v současnosti dosažitelné v rámci regionu – spádovosti ORP. Pozornost je přitom důležité věnovat dostupnosti lékařské péče pro osoby s handicapem, zdravotním či sociálním, což je zajištěno pravidelnou ordinační dobou praktického lékaře pro dospělé v prostorách úřadu obce Sluhy. V návaznosti na služby sociální je v souladu s Krajským úřadem a ORP žádoucí hlavně podpora služeb ambulantních.

Specifický cíl 1.5.: Komunikující obec a aktivní občané

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Podpořit komunikaci a otevřenost v obci
- b) Zajištění účinné informovanosti občanů o otázkách rozvoje a dění v obci - zlepšení PR a komunikace
- c) Zapojování občanů do plánování a rozhodování
- d) Podpora iniciativ obyvatel pro společné investice („komunitní projekty“)



- e) Výstavba nového úřadu obce
- f) Rozvoj IT infrastruktury a služeb, včetně archivace
- g) Vylepšení vnitřních procesů úřadu

Komentář: Pro zajištění účinné informovanosti obec dnes využívá běžně dostupné způsoby – vlastní webové stránky, hlášení místním rozhlasem, rozesílání SMS zpráv a elektronickou komunikaci; na webových stránkách vedení obce v maximální míře zveřejňuje dokumenty obce a informuje o aktuálním dění.

V současné době je ovšem velmi důležitá otevřenost obcí vůči novým technologiím a rozšíření „aktivní“ komunikace, např. přes různé konference, diskusní fóra apod. Z toho důvodu bude užitečné zaměřit se na možnosti technického propojení různých médií – typicky webových stránek, chytrých telefonů a posílení samotného PR obce. Pro zvýšení pohodlí občanů při přímém kontaktu s úřadem je také vhodné zaměřit se na zpříjemnění prostředí, budovy samotného úřadu a nastavení jeho vnitřních procesů.

4.2.2 Pilíř č. 2 - Životní prostředí, bezpečný životní prostor a udržitelnost

Řešená témata v rámci rozvojové oblasti:

- ochrana životního prostředí a zajištění udržitelného přístupu k rozvoji obce ve vztahu k naplňování principů ESG, resp. ESDG.
- úspory energie o prostupnost obce
- opatření snižující imise a hluk na území obce
- zajištění bezpečnosti na území obce

Specifický cíl 2.1: Ochrana životního prostředí a zajištění udržitelného přístupu k rozvoji obce ve vztahu k naplňování principů ESG, resp. ESDG

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Zajistit účinný systém nakládání s odpadními vodami
- b) Zřízení čističky odpadních vod
- c) Dobudování soustavy odpadní vody
- d) Zlepšení odtokových poměrů v obci - vyřešení odvádění dešťových vod



- e) Zajištění čistoty na území obce
- f) Prevence kriminality a zajištění bezpečnosti, vč. kyberbezpečnosti
- g) Předcházení projevům sociopatologických jevů na území obce
- h) Nákup techniky pro údržbu veřejných prostranství
- i) Zajištění žádoucího stavu veřejných prostranství

Komentář: Některé z těchto specifických cílů jsou v době vydání tohoto Strategického plánu již ve fázi přípravy či dokonce realizace. Jedním z takových kroků je zřízení čističky odpadních vod a s tím spojené napojení a případně dobudování zbylých částí soustavy odpadní vody. Za tímto účelem plánuje obec využít v maximální možné míře externího financování, a to skrze odpovídající výzvy Ministerstva zemědělství s názvem „Podpora výstavby a technického zhodnocení infrastruktury kanalizací III“ a v případě vhodnosti také výzvy „Podpora výstavby a technického zhodnocení infrastruktury vodovodů III“. Čistota na území obce bude zajištěna využíváním stávajících služeb svozu odpadu, efektivním rozmístěním odpadkových košů a kontinuálním provozem sběrného dvora, s případnými úpravami jeho režimu. Bezpečnost bude i nadále zajištěna koordinací veřejnoprávní smlouvou o stanovení působnosti obecního policejního orgánu na území obce. Nad rámec monitoringu policejním orgánem pak bude ze strany obce Sluhý účelně předcházeno projevům sociopatologických jevů skrze vhodná dílčí opatření, jako například omezení gamblingu na území obce a dalšími relevantními v návaznosti na konkrétní rozhodnutí odpovědných osob, vycházející m. j. z poměrů v obci a v neposlední řadě také z projeveného názoru jejích obyvatel. Obec předpokládá, jednak pro vlastní bezpečnostní zájmy, bezpečnostní zájmy obyvatelstva a pro legislativní nároky zavádění technologických odpovídajících řešení, resp. poptávání odpovídajících dodávek způsobilými dodavateli, a to při využití externího financování v rámci dotačních výzev spadajících pod komplexní investiční záměry eGovernmentu, v rámci Integrovaného regionálního operačního programu.

Nákup techniky pro údržbu veřejných prostranství je zamýšlen při využití programu Středočeského fondu obnovy venkova, tedy při využití externích zdrojů. K naplnění tohoto cíle bude pořízen víceúčelový stroj odpovídající potřebám obce.



Revitalizace veřejných prostranství v případě konsensu ohledně jejich podoby proběhne také při využití externího financování z příslušné výzvy Integrovaného regionálního operačního programu.

Specifický cíl 2.2: Snížení imisí a hluku na území obce

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Zatravnění prašných ploch
- b) Lokální podpora elektromobility
- c) Budování protihlukových bariér na vhodných místech
- d) Případné přijetí zvláštních opatření na území obce

Komentář: Zatravnění prašných ploch bude jedním z prioritních nástrojů snížení imisí, především s ohledem na extrémní sucha panující, byť krátkodobě, v posledních letech. V jejich důsledku jsou vysušením půdy a působením větru vířeny značné imise, nesoucí nejrůznější částice, zatěžující zdraví obyvatel. K tomuto budou nad rámec uvedeného přijímány ad-hoc opatření vycházející z konkrétních vyvstálých situací a konkrétních možných řešení, která budou proveditelná a účelná. Obec zvažuje zřízení protihlukových bariér na vhodných místech, v současné době především u hostince, případně na dalších v budoucnu vybraných místech, při maximálním ohledu k zachování nerušeného vzhledu daných míst. Dalším zdrojem hluku může být nově vystavěná ČOV pro okolní obydlí, obec toto bere na vědomí a bude se snažit podpořit případné konstruktivní opatření v dané lokalitě, která budou hluk minimalizovat.

K budování takových bariér tedy bude přistupováno pouze s cílem bránit oprávněné zájmy obyvatel. Zřízení takových bariér bude financováno externě ze Středočeského fondu podpory, případně z jiných vhodných externích zdrojů. Zvláštními opatřeními na území obce se pak míní takové postupy a opatření spadající do samosprávy obce, jako vydání obecně závazných vyhlášek obce či jiných vhodných omezení, vedoucích k naplnění tohoto specifického cíle.

Specifický cíl 2.3.: Rozšíření funkčního systému třídění odpadů

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Rozšíření sítě odpadkových košů



- b) Umístění informačních tabulí pro adresáty
- c) Šíření povědomí o nakládání s odpady mezi děti a mládež

Komentář: S narůstajícím počtem obyvatel a potenciálním příbytkem tranzitního pohybu osob, ať už čistě projíždějících, či navštěvujících obec v rámci turismu, postupně adekvátně narůstá objem generovaného odpadu. Tuto situaci plánuje obec řešit dodatečným rozmístěním odpadkových košů na místech s velkou mírou znečištění v důsledku lidské aktivity, provozem a případným rozšířením sběrného dvora a počtu kontejnerů a popelnic na tříděný i směsný odpad, a to včetně případného zavedení kontejnerů na specifické odpady nad rámec stávajících druhových kapacit sběrného dvora. Pro obyvatele obce a další adresáty budou na území obce, především u sběrného dvora a na dalších místech umístěny vhodným vizuálním způsobem zpracované informační tabulky, případně také s informačními texty, prezentující korektní nakládání s odpady, a to na relevantních místech (např. před školou, školkou apod.) zpracované také vhodnou child-friendly formou, cílicí na zvědavost dětí a mladistvých odpovídajícím způsobem.

Specifický cíl 2.4.: Snížení energetické náročnosti provozu veřejné infrastruktury a budov

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Renovace obecního nemovitého majetku
- b) Zavedení infrastruktury pro získávání energie z lokálních obnovitelných zdrojů
- c) Zřizování tepelných čerpadel k některým dílčím objektům
- d) Zřízení moderního systému regulace vytápění („smart termostaty“)
- e) Vyhodnocení výhodnosti sdílení energie a případné připojení na komunitní sdílení

Komentář: Obec plánuje nad rámec již provedených rekonstrukcí obecního nemovitého majetku, po dosavadních pozitivních zkušenostech, dále investovat do ostatního obecního majetku a to při využití moderních postupů a technologií jako jsou smart systémy umožňující vytápění budov přesně dle reálných potřeb, skrze algoritmizovatelná řízení regulátorů („smart termostatů“). Tímto a současně případným zřízením tepelných čerpadel u staveb s dostatečnou vytížeností, u kterých budou taková řešení přínosná, plánuje obec dramaticky snížit náklady na provoz jejího nemovitého majetku využívaného ve veřejném zájmu a současně předpokládá užití takovýchto zařízení v propojení se smart řešeními. Ke snížení nároků na spotřebu



elektrické energie by mělo dojít pořízením a instalací solárních panelů a současně připojením na komunitní sdílenou síť elektrické energie s ekonomicky výhodnějšími a energeticky úspornějšími provozními podmínkami.

4.2.3 Pilíř č. 3 - Územní plánování, urbanismus

Řešená témata v rámci rozvojové oblasti:

- koncepční rozvoj obce
- urbanistická studie rozvoje obce
- propojení koncepčního rozvoje a urbanistické studie rozvoje s investičními záměry

Specifický cíl 3.1.: Koncepční rozvoj obce

Koncepční rozvoj obce je proces plánování a realizace dlouhodobého rozvoje obce s cílem zlepšit kvalitu života obyvatel a zajistit udržitelný růst.

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Vytvoření konkrétních koncepčních plánů při zahrnutí dat, cílů a závěrů tohoto strategického plánu
- b) Výstavba nových lokalit pro bydlení
- c) Průběžná analýza a monitoring naplňování cílů
- d) Adaptace ke změnám oproti učiněným závěrům a předpokladům v případě nesouladu
- e) Zajištění dostatečných kapacit pro naplnění výše uvedených specifických cílů

Komentář: Tento proces začíná analýzou současného stavu, která byla pro účely koncepčního rozvoje zpracována právě v tomto dokumentu, kdy byly shromážděny dostupné dílčí informace o demografických údajích, infrastruktuře, životním prostředí, ekonomické situaci a sociálních službách. Součástí této fáze je také SWOT analýza, pro kterou lze čerpat ze SWOT analýzy která byla provedena v rámci tohoto strategického plánu rozvoje obce, a která identifikuje silné a slabé stránky obce, příležitosti a hrozby. Je třeba vyzdvihnout, že aby byl tento strategický plán efektivní do budoucna, je třeba s ním v budoucnu pracovat jako s živým dokumentem a



vyhodnocovat plnění dílčích aspektů, monitorovat změny ve sledovaných faktorech a potvrzovat či vyvracet předpoklady a závěry učiněné o budoucím stavu obce.

Následuje definování vize a cílů. Vize rozvoje popisuje žádoucí budoucí stav obce a na základě této vize jsou stanoveny konkrétní, měřitelné a dosažitelné cíle. Strategické plánování pak určuje klíčové strategické oblasti a priority, na které se obec zaměří. Při této fázi se připravují hlavní plánovací dokumenty, jako je územní plán, strategický plán rozvoje obce a akční plány. Realizace a implementace zahrnuje rozvoj a realizaci konkrétních projektů a programů dle strategického plánu. Klíčové je také zajištění financování, které může pocházet z místních, národních a evropských fondů, veřejno-soukromých partnerství a dalších zdrojů. Jak již bylo nastíněno, celý proces koncepčního rozvoje musí být průběžně monitorován a hodnocen. Pravidelně se sleduje pokrok realizace projektů a dosažení stanovených cílů. Na základě výsledků hodnocení se plány upravují podle potřeby. Udržitelnost je zajištěna tím, že rozvojové aktivity jsou udržitelné ekonomicky, sociálně i environmentálně. Schopnost přizpůsobit se změnám a novým výzvám je také klíčovým aspektem.

Koncepční rozvoj obce má zásadní vliv na zajištění přínosné a udržitelné, ekonomicky efektivní budoucnosti. Systematické plánování umožňuje obci lépe využívat své zdroje, optimalizovat infrastrukturu a sociální služby, a tím zvyšovat kvalitu života obyvatel. Důraz na udržitelnost zaručuje, že rozvojové aktivity budou ekonomicky životaschopné a zároveň šetrné k životnímu prostředí. Zapojení veřejnosti do rozhodovacích procesů podporuje sociální soudržnost a zajišťuje, že rozvoj odpovídá potřebám a přáním obyvatel. Strategické investice do vzdělání, dopravy a podnikatelského prostředí přispívají k dlouhodobému ekonomickému růstu a konkurenceschopnosti obce, čímž se vytváří stabilní základ pro její dlouhodobou prosperitu.

Celkově je zpracování koncepčního rozvoje obce komplexním procesem, který vyžaduje spolupráci různých aktérů, pečlivé plánování a průběžné hodnocení, s cílem zajistit harmonický a udržitelný rozvoj, který přinese dlouhodobé výhody pro všechny obyvatele obce. To předpokládá vyčlenění vlastních personálních i finančních zdrojů obce a vhodný outsourcing dílčích služeb tak, aby byla realizovány s dostatečnou odborností, čímž bude mimo jiné naplněn princip péče řádného hospodáře ve vztahu k zajištění realizace projektů.

Specifický cíl 3.2.: Urbanistická studie rozvoje obce



Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Analýza území a jeho potenciálu
- b) Návrh prostorového uspořádání
- c) Vyhodnocení ekonomické a environmentální udržitelnosti
- d) Vytvoření infrastrukturního plánu
- e) Vyhodnocení celkové vhodnosti přijatého řešení po realizaci dílčích projektů

Komentář: Urbanistická studie rozvoje obce poskytuje komplexní a strukturovaný přístup k využívání území, což vede k efektivnímu a udržitelnému rozvoji. Jedním z hlavních přínosů je schopnost harmonizovat různé aspekty rozvoje – od bydlení a dopravy po ekonomické aktivity a ochranu životního prostředí. Studie napomáhá při vytváření vizuálně přívětivého, a funkčního prostředí, které odpovídá potřebám obyvatel i podnikatelů. Pro vytvoření urbanistické studie je nezbytné provést důkladnou analýzu území, která byla částečně zpracována v tomto strategickém plánu rozvoje obce, ale musí být rozšířena ve smyslu standardů pro vyhotovení urbanistických studií. To opět zahrnuje sběr a interpretaci dat o geografii, demografii, infrastruktuře a sociálně-ekonomických faktorech, které byly do značné míry již shromážděny jako podklady pro zpracování tohoto strategického plánu rozvoje obce. Na základě těchto informací se vytváří prostorový plán, který detailně popisuje uspořádání různých funkčních zón, jako jsou obytné oblasti, obchodní a průmyslové zóny, zelené plochy a dopravní sítě. Infrastrukturní plánování se zaměřuje na zajištění potřebné podpory pro všechny plánované aktivity, což zahrnuje jak nové investice, tak modernizaci stávajících systémů. Jedním z klíčových krokem je zohlednění ekonomické životaschopnosti projektů, minimalizaci ekologických dopadů a zajištění sociální rovnováhy. Součástí tohoto procesu je také zohlednění potřeb veřejnosti, místních podnikatelů, což zajišťuje, že plány reflektují skutečné potřeby a přání obyvatel. Obec má silnou komunitu starousedlíků, v rámci smíru mezi starousedlíky a případnou novou zástavbou, by studie měla vytipovat i takové lokality pro výstavbu RD, které jsou v držení starousedlíků. Vyhodnocování urbanistické studie je kontinuálním procesem, který zahrnuje pravidelné monitorování pokroku, hodnocení dosažených výsledků a přizpůsobení plánů na základě nových informací a změn v externím prostředí. Tento cyklus zpětné vazby je klíčový pro zajištění, že plány zůstanou relevantní a účinné v dlouhodobém horizontu. Obec může při vytváření urbanistické studie využít různé interní kapacity a také určit, které části je vhodné outsourcovat, zejména s ohledem na nezbytnost zpracování



urbanistické koncepce odborníky na místní a urbanistické plánování. Obecně lze tvrdit, že je při zpracování urbanistické koncepce nejvýhodnější a do jisté míry i nezbytné využít kombinace interních personálních zdrojů a outsourcingu, kde interní personální zajištění může poskytnout nejrelevantnější a nejaktuálnější místní znalosti a administrativní podporu. Tato interní znalost je nezbytná pro pochopení specifických potřeb a kontextu směřování obce do budoucna s ohledem na již definované potřeby. Outsourcing je vhodný zejména pro technické a specializované úkoly, jako jsou podrobné ekologické studie, ekonomické analýzy, návrhy dopravní infrastruktury a architektonické návrhy. Externí konzultanti a odborníci mohou přinést nové perspektivy a zkušenosti z podobných projektů, což je cenné pro vytvoření kvalitního a inovativního plánu. Efektivní kombinace interních a externích zdrojů zajišťuje, že urbanistická studie bude komplexní, odborně zpracovaná a přizpůsobená specifickým potřebám obce. Tím se maximalizuje přínos pro místní komunitu a podporuje se dlouhodobý, udržitelný rozvoj obce.

Specifický cíl 3.3.: Propojení koncepčního rozvoje a urbanistické studie rozvoje s investičními záměry

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Tvorba investičních záměrů v souladu s koncepčním rozvojem a urbanistickou studií

Komentář: Urbanistická koncepce a koncepční rozvoj obce poskytují rámec pro optimální využití a rozdělení území, což je klíčové pro plánování investičních záměrů ve stavebnictví a rozvoji infrastruktury. Konkrétní investiční projekty, jako jsou výstavba nových obytných nebo komerčních budov, mohou být efektivně umístěny do strategicky určených zón, které jsou definovány v urbanistické studii. Tím se zajistí, že nové stavby budou dobře integrované do stávajícího urbanistického prostředí, přispějí k jeho harmonickému rozvoji a využijí dostupnou infrastrukturu efektivně. Urbanistická koncepce zahrnuje analýzu ekonomických a ekologických aspektů, což pomáhá identifikovat a podporovat investiční projekty, které jsou ekonomicky životaschopné a environmentálně udržitelné. Koncepční rozvoj obce může určit klíčové oblasti, kde jsou investice nejpotřebnější a kde mohou přinést nejvyšší návratnost. To zahrnuje podporu projektů, které přispívají k ekonomickému růstu obce, jako je rozvoj průmyslových parků nebo revitalizace brownfieldů, a zároveň respektují zásady udržitelného rozvoje, čímž se snižuje negativní dopad na životní prostředí. Koncepční rozvoj obce a



urbanistická koncepce určují prioritní oblasti pro infrastrukturní investice, jako jsou rozšíření dopravních sítí, modernizace vodohospodářských systémů a energetické infrastruktury. Tato plánovací dokumentace zajišťuje, že investiční záměry budou navrženy a realizovány s ohledem na potřeby a kapacity daného území. Například, pokud je v plánu výstavba nové obytné čtvrti, urbanistická studie zajistí, že bude dostupná potřebná dopravní a technická infrastruktura, což minimalizuje náklady a optimalizuje efektivitu investic jak obce samotné, tak jejích obyvatel, podnikajících i nepodnikajících.

4.2.4 Pilíř č. 4 - Doprava, infrastruktura

Řešená témata v rámci rozvojové oblasti:

- doprava – dopravní obslužnost a doprava v klidu (parkování)
- rozšíření pokrytí inženýrskými sítěmi v rámci urbanistické koncepce a koncepce rozvoje
- postupný upgrade prvků stávající elektrifikační soustavy

Specifický cíl 4.1.: Doprava – dopravní obslužnost a funkční infrastruktura

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Etapová rekonstrukce ulic a silnic v obci
- b) Rozšíření a oprava stávajících chodníků (3 etapy)
- c) Zabezpečení projektové dokumentace pro stavební připravenost chystaných investičních projektů obce

Komentář: Postupná rekonstrukce zbývajících ulic, silnic a chodníků je klíčová pro zlepšení infrastruktury obce a zajištění bezpečného a pohodlného pohybu obyvatel. Plánování a realizace této rekonstrukce proběhnou systematicky a efektivně, s důrazem na správné alokace zdrojů a dodržení standardů a norem. Prvním krokem bude vyhodnocení stavu zbývajících ulic, silnic a chodníků prostřednictvím terénního průzkumu a analýzy potřeb obce. Na základě tohoto posouzení budou identifikovány klíčové oblasti, které vyžadují nejnaléhavější opravy a rekonstrukce. Poté bude následovat prioritizace jednotlivých projektů. Zde budou zohledněny faktory jako frekvence používání, stav existující infrastruktury, dopravní bezpečnost a



požadavky místních obyvatel. Hlavním cílem bude začít s opravami na nejfrekventovanějších a nejvíce zanedbaných úsecích.

Samotná rekonstrukce bude probíhat postupně podle stanovených priorit. Obec Sluhy předpokládá rekonstrukci komunikací ve čtyřech etapách ve sledu dle jejich priorit a s ohledem na umístění daných komunikací, kde úvodní tři etapy budou uzavřeny poslední, nejnákladnější etapou. Zde se předpokládá využití externího financování skrze výzvy Ministerstva pro místní rozvoj České republiky s mírou veřejného financování ve výši 50%. Proces rozšíření chodníků se bude dělit do tří etap, aby se minimalizovaly obtíže pro obyvatele vzniklé během rekonstrukce.

K zabezpečení projektové dokumentace a dokumentace pro stavební řízení pro plánované investiční projekty bude nezbytné zajistit spolupráci s odbornými firmami či konzultanty specializujícími se na tvorbu projektových dokumentací. Outsourcing těchto služeb bude výhodný, zejména pokud obec nemá dostatečné interní kapacity nebo odborné znalosti v oblasti tvorby projektových dokumentací. Tímto způsobem se bude zajišťovat, že výsledná dokumentace bude kvalitní, kompletní a odpovídající platným normám a předpisům, což je klíčové pro úspěšnou realizaci investičních projektů. Současně zde bude v maximálním možném rozsahu čerpáno externí financování z relevantních zdrojů uvedených v této a v předchozích kapitolách.

Specifický cíl 4.2.: Rozšíření pokrytí inženýrskými sítěmi v rámci urbanistické koncepce a koncepce rozvoje

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Hodnocení vhodných území dle urbanistické koncepce a koncepce rozvoje obce
- b) Hodnocení vhodných technologií a prvků s ohledem na moderní trendy v dílčích odvětvích
- c) Napojení na stávající infrastrukturu

Komentář: V rámci rozvoje obce lze, jak bylo uvedeno v předchozích kapitolách, předvídat další přírůstek nových obyvatel. Obec přitom musí zhodnotit, zda jsou stávající infrastruktury dostačující pro nově přichozí obyvatelstvo s ohledem na budoucí bytovou, případně i komerční



výstavbu. Rozšíření pokrytí inženýrskými sítěmi je klíčovým prvkem při realizaci urbanistické koncepce a plánu rozvoje obce. Pro hodnocení vhodných území dle urbanistické koncepce je nezbytné zohlednit plánované funkce jednotlivých oblastí, jako jsou obytné, komerční, průmyslové nebo rekreační zóny. Přitom je nezbytné brát v úvahu případné překážky, jako jsou chráněná území, hydrologické poměry nebo historické památky jako je právě kostel sv. Vojtěcha.

Při hodnocení vhodných technologií a prvků elektrické rozvodové soustavy je důležité zohlednit potřeby a požadavky místní komunity, jakož i moderní trendy v oblasti energetiky. Jak bylo zmíněno, technologie zajišťující získávání energie z obnovitelných zdrojů se postupně stávají konkurenceschopnějšími vůči jiným řešením. Mělo by se zkoumat možnosti využití obnovitelných zdrojů energie, jako jsou solární panely, větrné turbíny nebo bioplynové stanice, které mohou být integrovány do existující elektrické sítě a snižovat závislost na dnes běžně užívaných fosilních palivech.

Specifický cíl 4.3.: Zabezpečení projektové dokumentace pro stavební připravenost chystaných investiční projektů obce

Seznam opatření naplňujících specifický cíl:

- a) Vyhledání příležitostí pro externí financování
- b) Zajištění projektové dokumentace
- c) Zadání odpovídajících zakázek

Komentář: Cíle definované v předchozích kapitolách jsou ve své podstatě komplexním zpracováním obecných cílů při stanovení dlouhodobých plánů na podobu obce z hlediska stavebně-technických a územních řešení. Je přitom zjevné, že realizace veškerých projektů bude vyžadovat odborně zpracovanou dokumentaci, pro jejíž vyhotovení obec nedisponuje interními kapacitami, jako jsou autorizovaní inženýři, projektanti a další. Jak bylo uvedeno dříve, právě tyto odborné služby bude obec outsourcovat a tím zajišťovat odpovídající odbornost. Právě ke splnění tohoto kritéria byly přitom vytvořeny dotační výzvy a fondy, jako například Středočeský fond podpory včasné přípravy projektů EU 2021+, v rámci něhož je možné podávat žádosti do 13. 12. 2024 a současně dílčí výzvy z Národního plánu obnovy



zveřejněném Ministerstvem pro místní rozvoj České republiky, dle svého věcného zaměření s ohledem na náplň dílčích projektů.

4.3 Katalog projektů

Tato kapitola poskytuje pouze ucelené shrnutí projektů, jejichž záměry byly uvedeny dříve ve strategickém plánu rozvoje obce Sluhy, ke kterým je možné čerpat externího financování, a které obec vyhodnotila jako žádoucí pro svůj budoucí rozvoj. Konkrétní relevantní výzvy byly stanoveny výše ve specifických věcně zaměřených kapitolách, jelikož je ale s ohledem na plynutí času ve vztahu ke lhůtám pro podání žádostí o dotaci nepravděpodobné, že by se podařilo externě financovat dané projekty z výzev přímo uvedených v daných kapitolách, uvádíme výčet bez odkazu na konkrétní způsob financování, který se může do doby realizace změnit. Současně platí, že tento katalog projektů stanovuje obecný rámec, nemusí být ve vztahu ke konkrétním krokům taxativní a věcné zaměření těchto projektů může být následně konkretizováno, rozšiřováno a doplňováno o dílčí projekty ve vztahu ke vhodnosti jejich realizace v časových posloupnostech, a to s ohledem na existenci relevantních dotačních příležitostí a na finanční a další kapacity obce Sluhy.

Jde o následující:

- a) Nákup techniky pro údržbu obecních prostranství
- b) Zajištění projektové dokumentace pro investiční projekty
- c) Zřízení čističky odpadních vod a její napojení na stávající infrastrukturu
- d) Rekonstrukce místních komunikací – I. etapa
- e) Rekonstrukce místních komunikací – II. etapa
- f) Rekonstrukce místních komunikací – III. etapa
- g) Rekonstrukce místních komunikací – IV. etapa
- h) Rekonstrukce obecních chodníků – I. etapa
- i) Rekonstrukce obecních chodníků – II. etapa
- j) Rekonstrukce obecních chodníků – III. etapa
- k) Výstavba protihlukových stěn v lokalitách s nadměrným zatížením hlukem (u sportovišť, kulturního domu)
- l) Obnova a rozvoj sportovních zařízení obce
- m) Výstavba sportovních zařízení
- n) Renovace kostela sv. Vojtěcha



- o) Rekonstrukce kostela sv. Vojtěcha
- p) Rekonstrukce budovy stávajícího obecního úřadu se zaměřením na energetické úspory
- q) Výstavba nové mateřské školy na území obce
- r) Výstavba 2. stupně základní školy na území obce
- s) Revitalizace veřejných prostranství (nejspíše bude dále rozdělena na dílčí části)
- t) Zavedení informačně technologických řešení odpovídajícím legislativním požadavkům
- u) Zajištění kyberbezpečnosti obce Sluhy
- v) Podpora kulturní činnosti (s dílčími anuálními či pololetními projekty)
- w) Výstavba nových prostor k zajištění služeb pro obyvatelstvo
- x) Výstavba nových prostor pro obecní úřad obce
- y) Odkoupení nemovitého majetku na území obce s potenciálem pro využití ve prospěch obyvatelstva
- z) Výstavba Obytného souboru – APOLLON PARK

4.4 Monitoring a vyhodnocování

Pro úspěšnou implementaci Strategického plánu rozvoje obce Sluhy musí být pečlivě nastaven účinný systém monitoringu a evaluace. Realizace, monitoring a kontrola plnění dané strategie je přitom především v kompetenci vedení obce a zastupitelstva.

Nastavený systém hodnocení v sobě obsahuje mechanismy průběžné kontroly a vyhodnocení. Stěžejním subjektem hodnocení je pak právě vedení obce a členové zastupitelstva. Výsledky vyhodnocení musí být zveřejňovány minimálně jednou za pět let.

Vyhodnocení (průběžných) výstupů realizace by mělo být veřejně přístupné, čímž bude zajištěna/podpořena participace občanů na tvorbě a naplňování Strategického plánu rozvoje obce Sluhy.

Výsledky vyhodnocení mohou být zveřejněny na jednání zastupitelstva obce, na webových stránkách obce aj. Účelem monitoringu je sledování průběhu realizace samotného Strategického plánu.

Základními nástroji jsou přehledy realizovaných projektů a přehledy výstupů těchto projektů. Účelem evaluace je v intervalu pěti let zhodnotit dosažené cíle a poskytnout doporučení pro



další řízení strategie i pro směřování a případnou korekci jeho pilířů

Průběžná evaluace

- Jednou za tři roky v průběhu realizace Strategického plánu rozvoje obce Sluhy
- Evaluace představuje zpětnou vazbu, na jejímž základě budou přijímána případná opatření pro aktualizaci SPRO za účelem jeho zhodnocení, tak aby odpovídal aktuálním potřebám, požadavkům a zdrojům.

Ex-post evaluace

- Po ukončení realizace SPRO
- Evaluace zhodnotí celkovou účinnost a efektivnost

V průběhu realizace Strategického plánu rozvoje obce Sluhy je navrhováno provedení dvou typů evaluací, a to průběžné a ex-post evaluace. Stěžejní je vyhodnocení naplňování katalogu projektů, které bude probíhat minimálně jednou za pět let. Základní hodnotící škála pro jednotlivé projekty definuje, v jaké fázi se projekt nachází:

- a) Zahájeno
- b) Nezahájeno
- c) Částečně splněno
- d) Splněno

Pro hodnocení úspěšnosti opatření/projektů je pak stěžejní, jakým dílem přispěla jejich realizace ke splnění strategických cílů a naplnění předem stanovených kritérií:

- Jsou stanovena čtyři evaluační kritéria, v rámci, kterých budou jednotlivé cíle a projekty hodnoceny. Stanovená evaluační kritéria vychází z konceptu 3E (účelnost, efektivita, hospodárnost).
- Pro vyhodnocování jednotlivých cílů a projektů obce bude nastavena sedmibodová škála, kdy 1 představuje nejhorší situaci a 7 nejlepší stav. Vyšší hodnocení cíle a projektu má pozitivní vliv na rozvoj obce Sluhy.



Evaluační kritéria:

1) Efektivnost financování (jestli prostředky byly vynaloženy, tam kde měly))

Nejhorší situace	Hodnocení	Nejlepší situace
Neúčelná podpora projektů, které nejsou spjaty s pilíři a strategickými cíli SPRO. Vyčerpání finančních prostředků obce na neefektivní projekty, nepoměr mezi vynaloženými prostředky a cíli projektů.	1-7	Podpora pouze takových projektů, které mají adekvátně nastavený rozpočet vzhledem k nastaveným výsledkům. U projektů je očekáván přínos pro rozvoj obce.

2) Vícezdrojové financování

Nejhorší situace	Hodnocení	Nejlepší situace
Obec se bude podílet na financování všech aktivit a projektů. Nízká aktivita lokálních aktérů při získávání finančních prostředků z různých zdrojů.	1-7	Podíl všech možných zdrojů podílejících se na financování rozvoje obce (rozpočet obce, EU, soukromé subjekty, kraj a další)

3) Plnění cílů strategie

Nejhorší situace	Hodnocení	Nejlepší situace
Nejsou realizovány projekty definované v katalogu projektů.	1-7	Podpora projektů, které jsou definovány v katalogu projektů, stabilní financování rozvojových projektů.

4) Plnění dílčích opatření

Nejhorší situace	Hodnocení	Nejlepší situace
Jsou realizovány takové projekty, které nepřispívají k naplňování dílčích cílů	1-7	Postupnou realizací projektů dochází k naplňování dílčích strategických cílů jednotlivých pilířů.



jednotlivých pilířů, specifických cílů,		
--	--	--

Aktualizace Strategického plánu rozvoje obce Sluhy by měla být realizována pravidelně, dle předem stanoveného harmonogramu, minimálně jednou za 5 let. Dále pak při zásadních změnách ve státní hospodářské politice nebo v municipální politice, v zákonech, v podnikatelské sféře, při příchodu významného investora do oblasti, při významných výstupech a podnětech vzešlých např. z komunitního plánování by mělo být reagováno na vzniklou situaci mimořádnou aktualizací a to i mimo stanovené intervaly jeho průběžné aktualizace.